



Conferenza stampa di bilancio Esercizio 2025

8 aprile 2026

REPOWER

Conferenza stampa di bilancio - esercizio 2025

Programma

- **Retrospektiva esercizio 2025** Roland Leuenberger, CEO
- **Aspetti finanziari 2025** Lorenzo Trezzini, CFO
- **Prospettive** Roland Leuenberger, CEO
- **Domande**
- **Prossimi appuntamenti**



Analisi retrospettiva Esercizio 2025

RetrospeTTiva esercizio 2025

Sintesi



Produzione di energia elettrica

Produzione complessiva pari a 2.147 GWh, al di sotto della media



Trading

Anche quest'anno il principale contributo al risultato proviene dal trading internazionale di energia elettrica



Investimenti

142 mln CHF investiti, in gran parte in impianti di produzione da fonti rinnovabili e in infrastruttura di rete



Valore generato

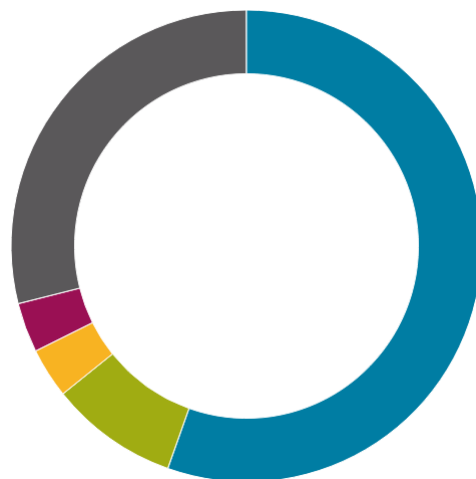
28,5 mln CHF versati direttamente a Cantone e Comuni tra canoni per i diritti d'acqua, oneri di concessione e imposte



Produzione di energia elettrica 2025

Produzione complessivamente in calo

- Energia idroelettrica: 1.190 GWh
- Energia eolica: 189 GWh
- Energia solare: 74 GWh
- Energia termica: 73 GWh
- Energia nucleare (partecipazione): 621 GWh



2.147

gigawattora (GWh)

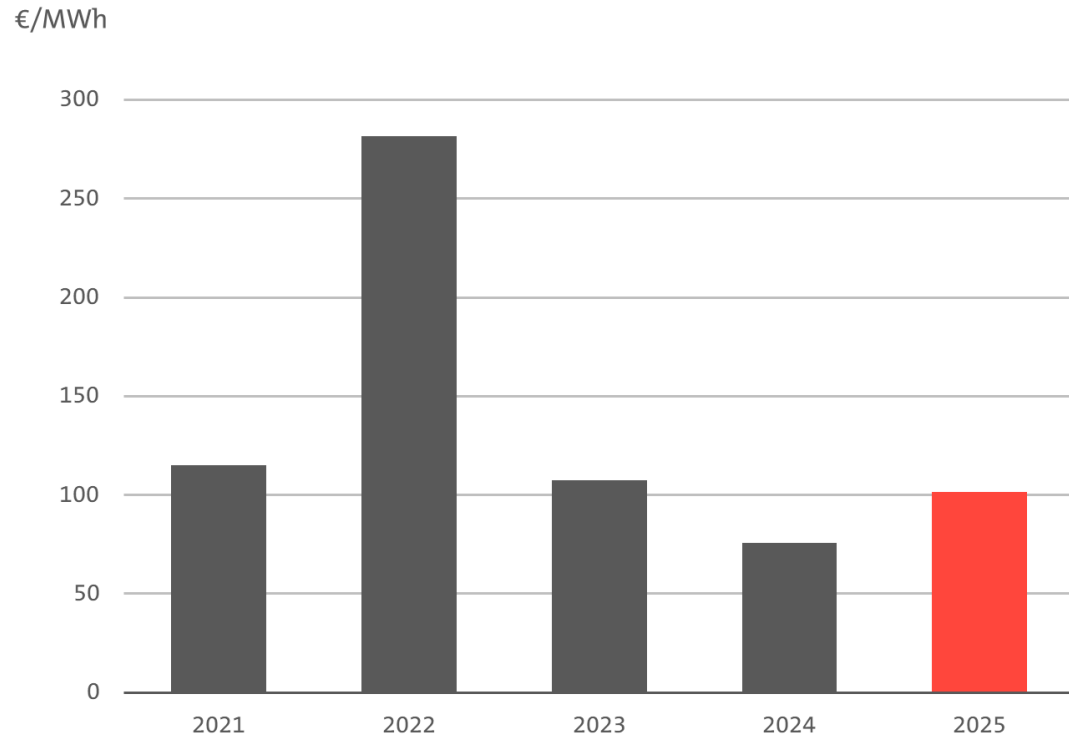
Produzione propria (incl. partecipazioni)

- Produzione propria complessiva (incl. energia da partecipazioni) in calo del 19%
- Condizioni idrologiche e di vento sfavorevoli
- La centrale a ciclo combinato gas-vapore di Teverola ha potuto operare solo parzialmente a causa di un fermo prolungato
- Incremento della partecipazione in ENAG

Trading

Solido risultato del trading nel 2025

Prezzi dell'energia elettrica sul mercato spot svizzero



Fonte: Swissix

- Il 2025 è stato caratterizzato da un'elevata volatilità dei mercati e da fattori geopolitici
- L'attività di trading nel 2025 ha superato le aspettative
- Particolarmente forte l'Asset Optimization - nonostante una produzione inferiore alla media
- Ulteriori contributi al risultato sono derivati, tra l'altro, dall'ottimizzazione a breve termine e dagli spread tra Paesi

Espansione e mantenimento delle energie rinnovabili

Investimenti nel futuro energetico



Produzione

- Centrale Silvaplana, risanamento
- Centrale Cartiera, Centrale Campocologno, rinnovi
- Centrale Klosters, rinnovo parziale
- Opera di presa Miralago, risanamento
- Impianto solare alpino Madrisa, nuova costruzione
- Parco solare Ciminna (IT), nuova costruzione

→ Totale investimenti in impianti produttivi: 93 mln CHF
(Svizzera e Italia, incl. Repower Renewable)



Reti

- Smart meter, roll-out entro il 2027
- 544 nuovi impianti solari integrati nella rete di distribuzione di Repower con una potenza aggiuntiva di 13 MW
- Sottostazione Laax, rinnovo generale
- Sottostazioni Disentis e Ilanz, rinnovo parziale
- Numerosi piccoli interventi di rinnovo e potenziamento della rete in tutte le regioni

→ Totale investimenti infrastruttura rete: 39 mln CHF

Creazione di valore nel Cantone dei Grigioni

Cantone e comuni beneficiano della solidità di Repower

- 466 dipendenti con sede di lavoro nei Grigioni hanno guadagnato complessivamente 53,5 milioni di franchi
- Commesse di lavoro pari a 30 milioni di franchi per aziende grigionesi
- Canoni per i diritti d'acqua e altri oneri di concessione pari a 17 milioni di franchi
- Imposte pari a 12 milioni di franchi per il Cantone e i Comuni
- 6 milioni di franchi di maggior valore per Grischelectra
- 5 milioni di franchi per i possessori di impianti FV che cedono l'energia autoprodotta in rete
- 1 milione di franchi in sponsorizzazioni per i Grigioni



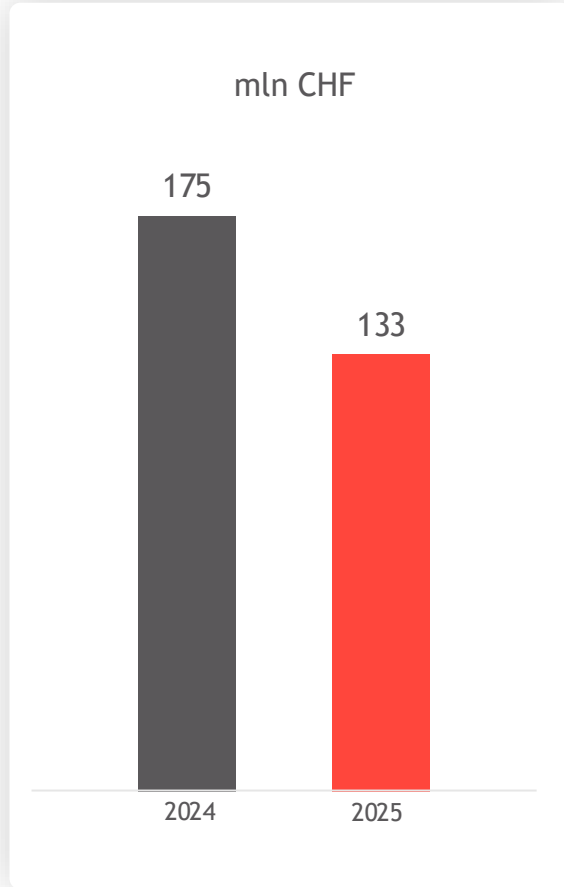


Finanze Esercizio 2025

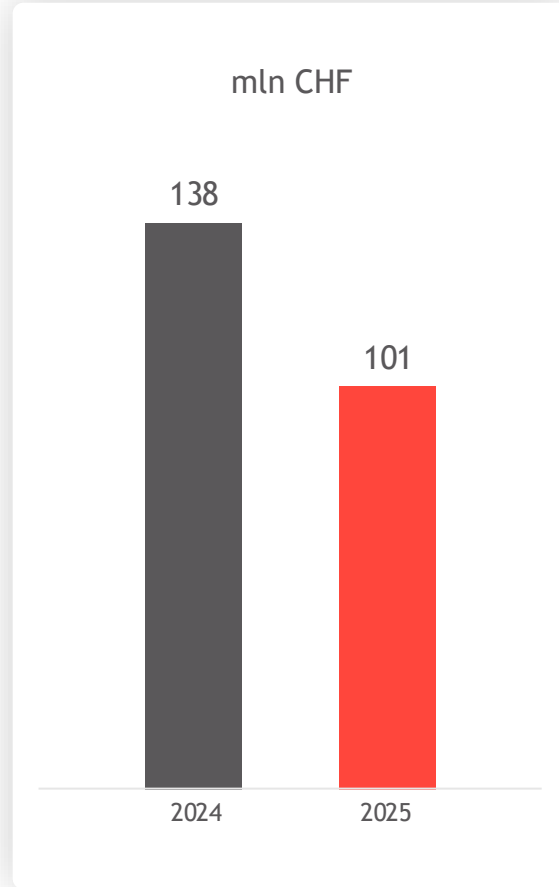
RetrospeTTiva esercizio 2025

Di nuovo un ottimo risultato finanziario

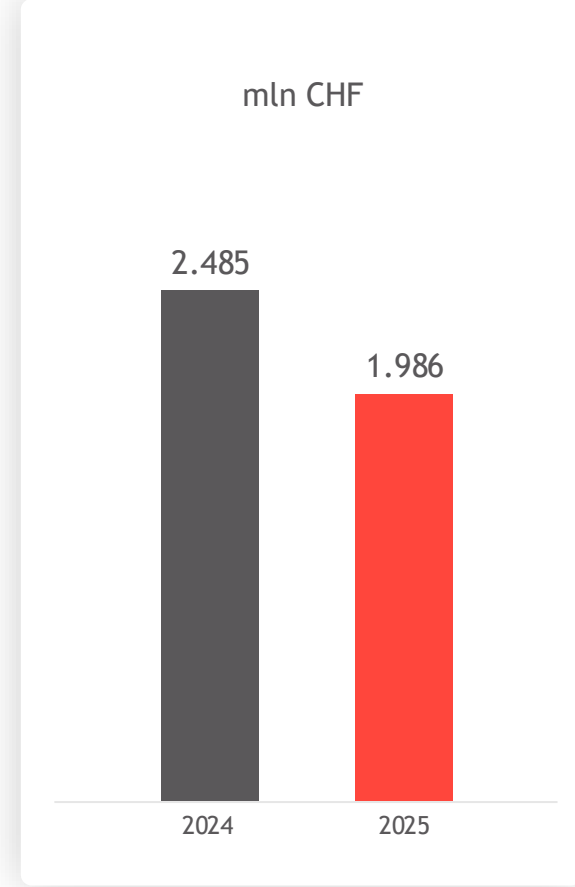
EBIT



Risultato netto dell'esercizio



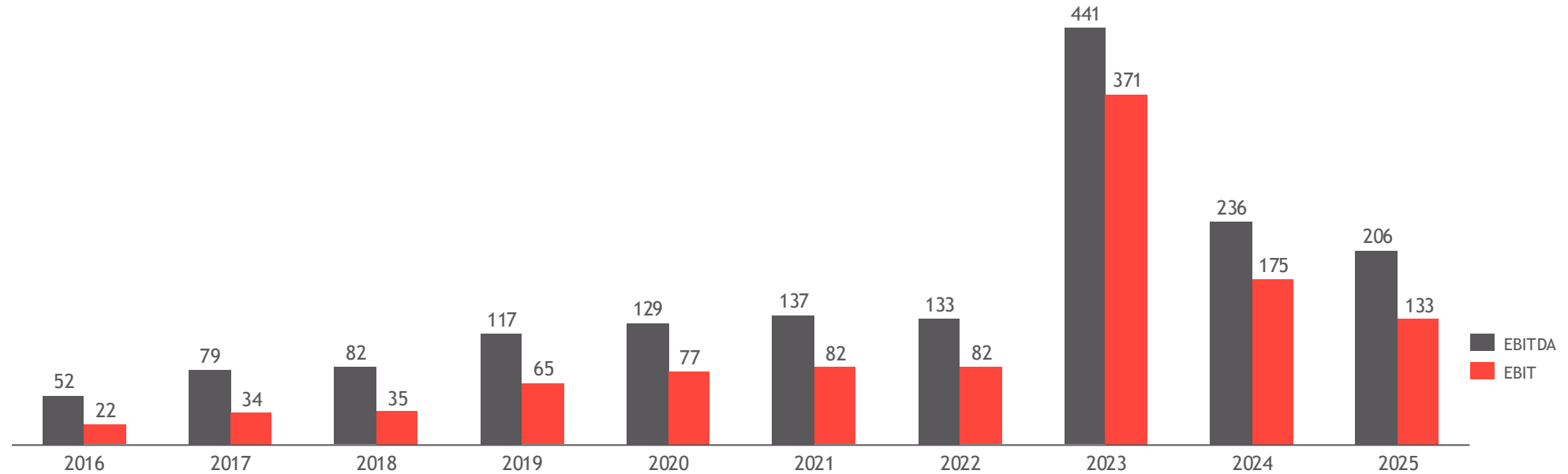
Totale ricavi operativi



EBIT/EBITDA - Evoluzione storica

Repower chiude il 2025 nuovamente con un risultato operativo molto solido

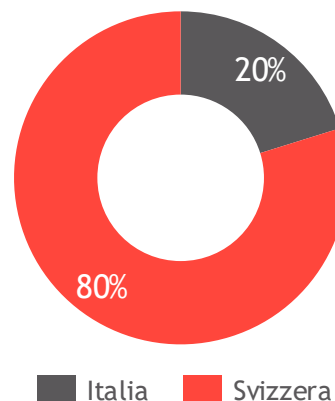
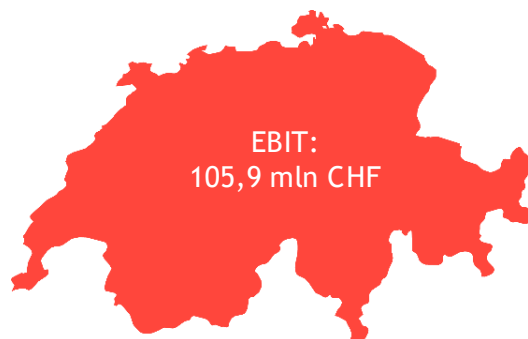
mln CHF



- Nel 2025 è stato conseguito ancora una volta un **risultato molto positivo**
- Obiettivi e aspettative sono stati nettamente superati

Risultato operativo - EBIT per mercati

Forte contributo al risultato dalla Svizzera



Mercato Svizzera* (-40,9 mln CHF vs. 2024; -28%)

- EBIT Svizzera su un livello molto elevato, ma come previsto inferiore all'anno precedente
- Risultato ancora solido nel trading

Mercato Italia (-1,7 mln CHF vs. 2024; -6%)

- EBIT in Italia leggermente inferiore rispetto all'esercizio precedente
- Andamento positivo del margine lordo nell'attività di vendita e Renewable
- Interruzione dell'esercizio della centrale di Teverola

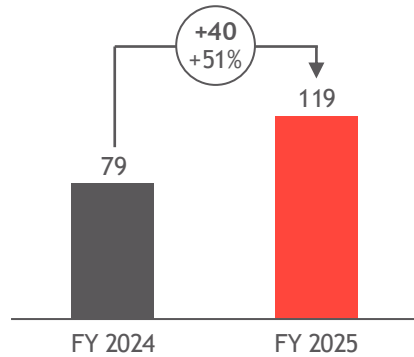
Entrambi i Paesi superano nuovamente gli obiettivi prefissati

* incl. Altri segmenti e attività

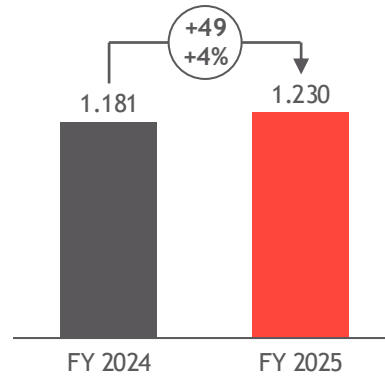
Indicatori di performance

Sintesi

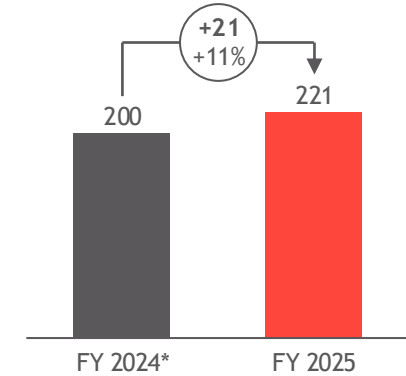
CAPEX (mln CHF)



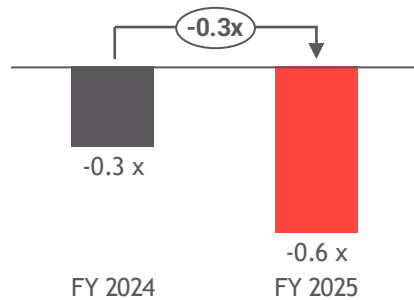
Patrimonio netto (mln CHF)



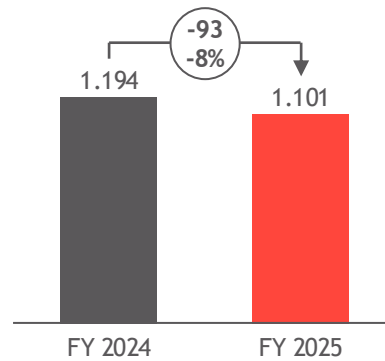
Cash flow - Operation (mln CHF)



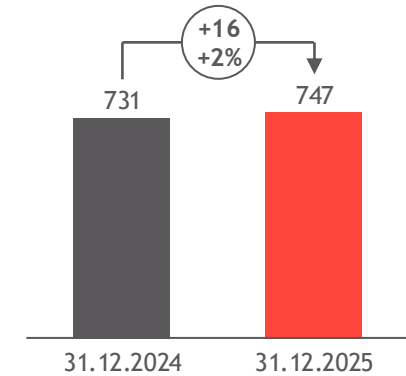
Indebitamento netto* / EBITDA



Capitalizzazione di mercato (mln CHF)



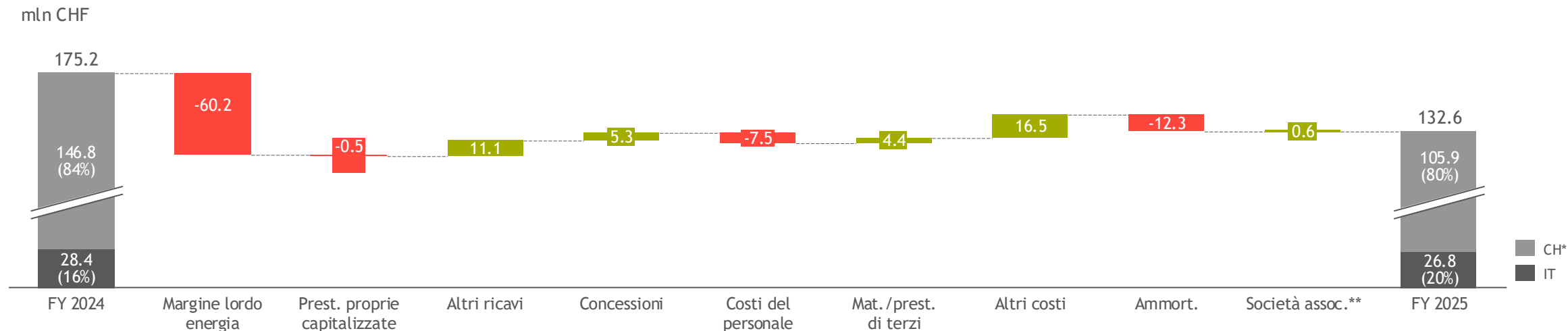
Numero di dipendenti



* L'indebitamento netto si attesta a -128 mln CHF (liquidità netta), per questo motivo risultano indici di indebitamento negativi

EBIT come da Conto economico

Calo di 42,6 mln CHF



- Riduzione del **margin** lordo energia rispetto al **forte risultato del 2024**
- **Prestazioni proprie capitalizzate** per rete elettrica e impianti di produzione ancora su livelli elevati
- Aumento degli **altri proventi** da servizi in Svizzera e nelle attività di progetto in Italia
- Riduzione delle **indennità di concessione** a Cantone e Comuni a causa della minore produzione e dei prezzi più bassi
- Aumento dei **costi del personale** dovuto alla crescita dell'organico e allo scioglimento di ratei e risconti dell'esercizio 2023
- Riduzione dei costi per **materiale e prestazioni di terzi** in Italia legata ai progetti
- Accantonamenti effettuati nel 2024 per impianti inclusi negli **altri oneri**
- **Maggiori rettifiche di valore** dovute a impairment di centrali in Svizzera e Italia

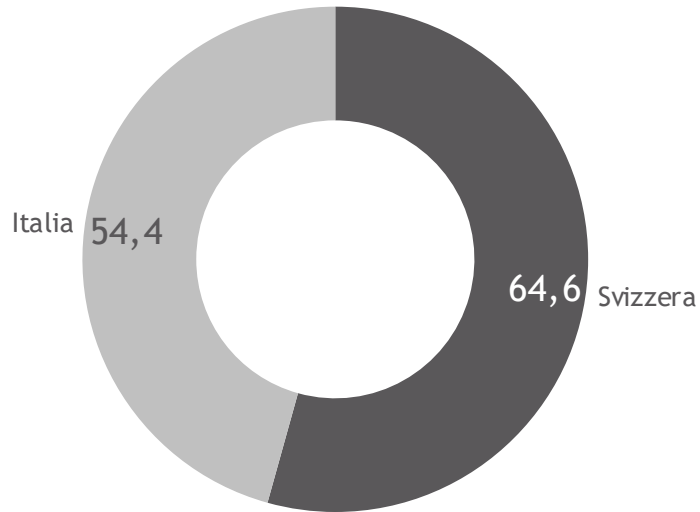
* Svizzera incl. Corp. Center

**Ammortamenti e rettifiche di valore

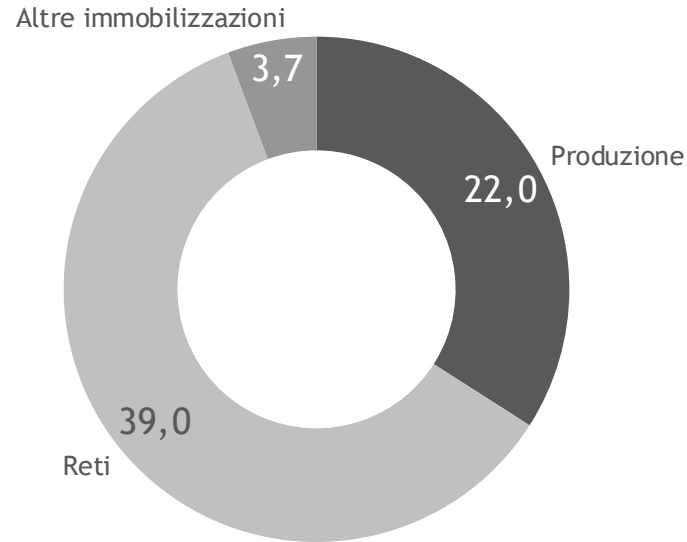
Investimenti rilevanti

Spese per investimenti superiori a 119 mln CHF, di cui 54% in Svizzera

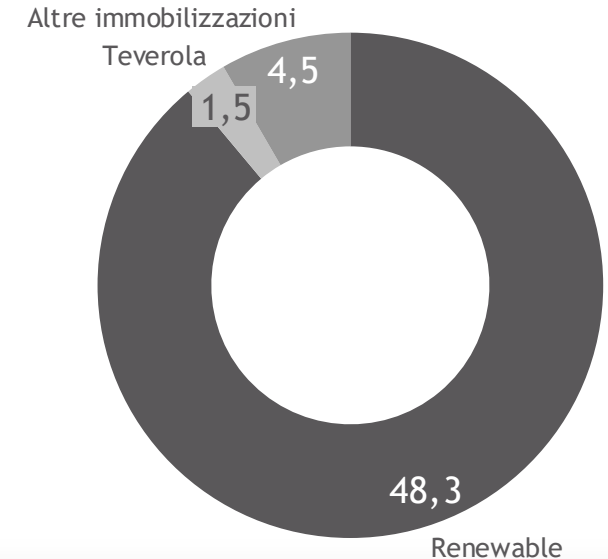
Totale 119,0 (2024: 78,9)



Svizzera 64,6 (2024: 60,8)



Italia 54,4 (2024: 18,1)



Svizzera (+6% / +3,8 mln CHF vs. 2024)

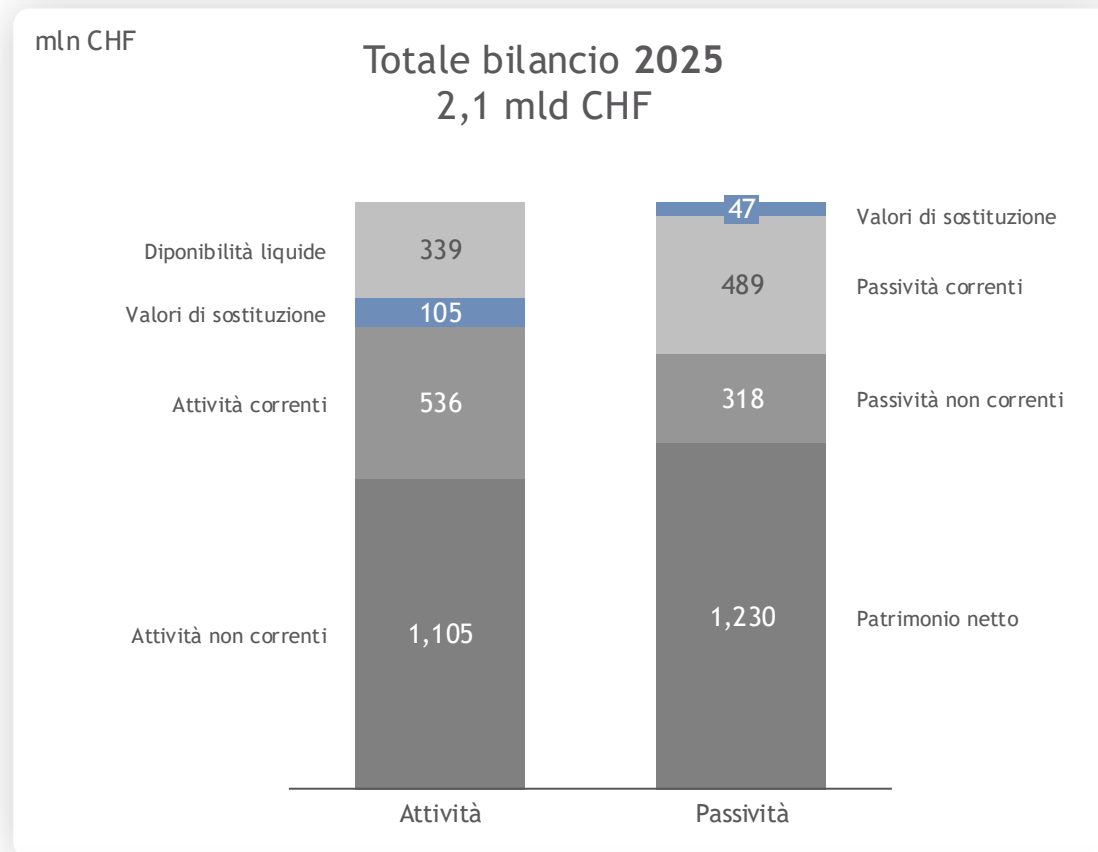
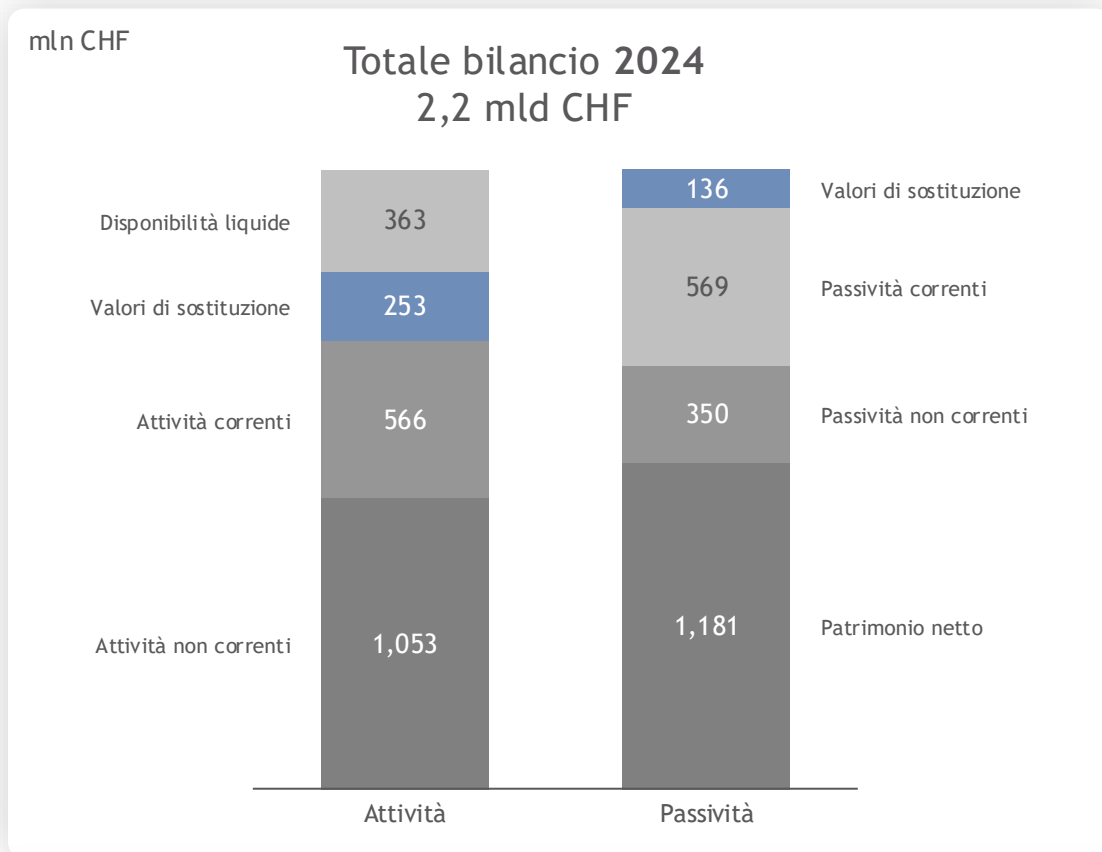
- Investimenti nella **rete** aumentati, tra l'altro, a seguito del roll-out degli smart meter
- Investimenti nel settore **Produzione** leggermente inferiori rispetto all'anno precedente

Italia (+> 100% / +36,3 mln CHF vs. 2024)

- Investimenti nelle energie rinnovabili per lo più nel settore **Renewable**

Normalizzazione dei valori di bilancio

Contrazione del bilancio a causa dei prezzi dell'energia

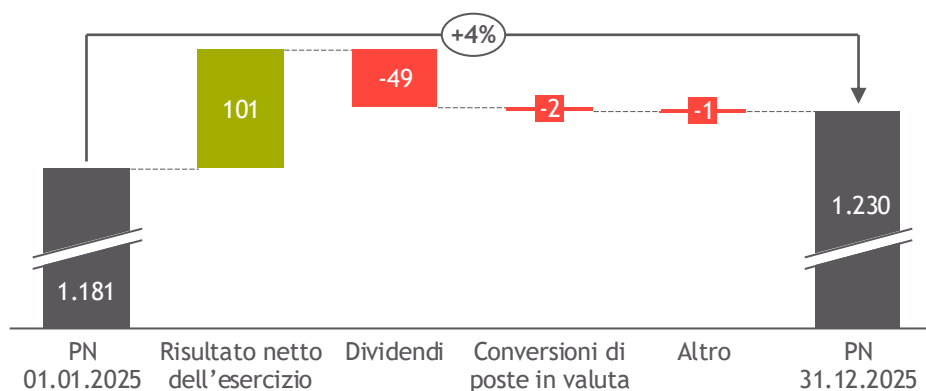


- Prezzi dell'energia più bassi portano a una riduzione dei valori di sostituzione e, di conseguenza, del totale di bilancio
- L'aumento delle attività non correnti riflette l'intensa attività di investimento nel 2025

Rafforzamento del patrimonio netto e della quota di patrimonio netto

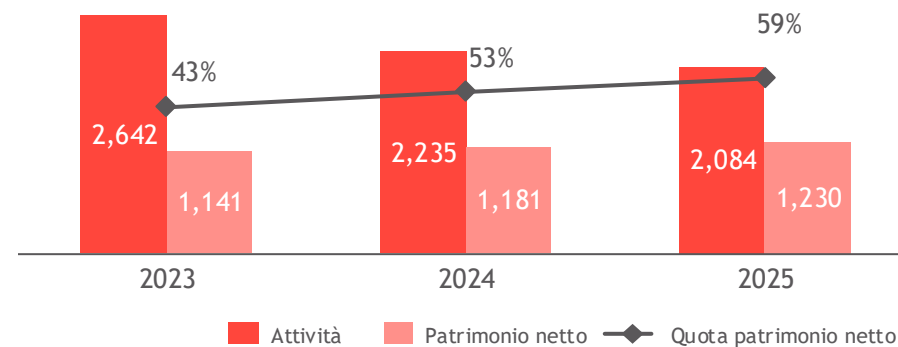
Patrimonio netto in aumento di 49 mln CHF

mln CHF



- Risultato netto dell'esercizio superiore ai dividendi distribuiti
- Aumento del **patrimonio netto** del 4%

mln CHF



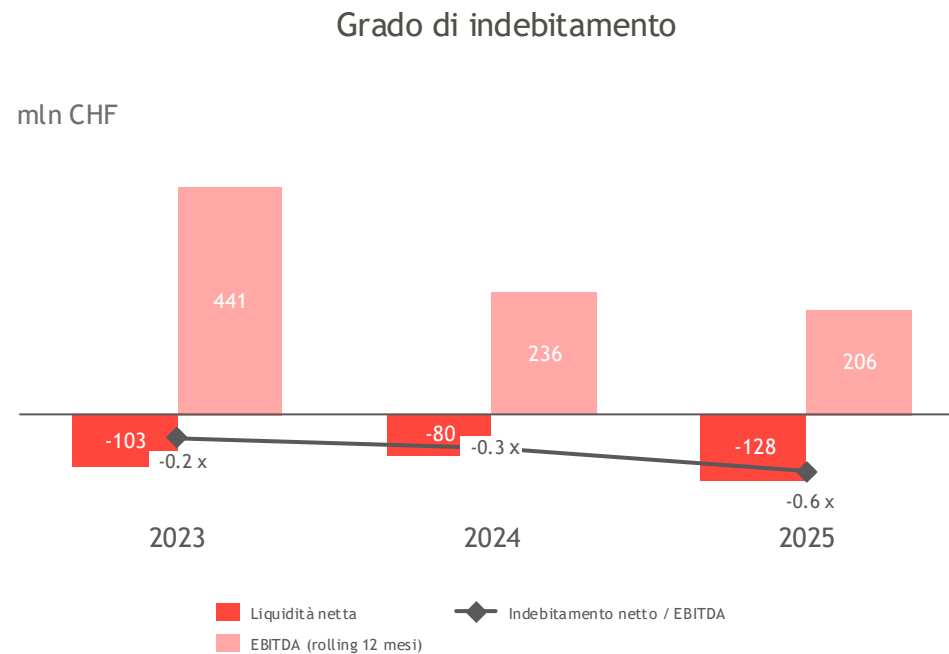
- Incremento della **quota patrimonio netto** grazie a un patrimonio netto più elevato e a un totale di bilancio inferiore
- Quota patrimonio netto su un solido 59%

Liquidità netta su livelli elevati nonostante intensa attività di investimento

Liquidità netta pari a 128 mln CHF

mln CHF	31.12.2025	31.12.2024
Disponibilità liquide	339	363
+ titoli e depositi vincolati	62	3
Subtotale	401	366
./. Passività finanziarie	272	285
./. Interessi passivi	1	1
Liquidità netta/Indebitamento netto*	-128	-80

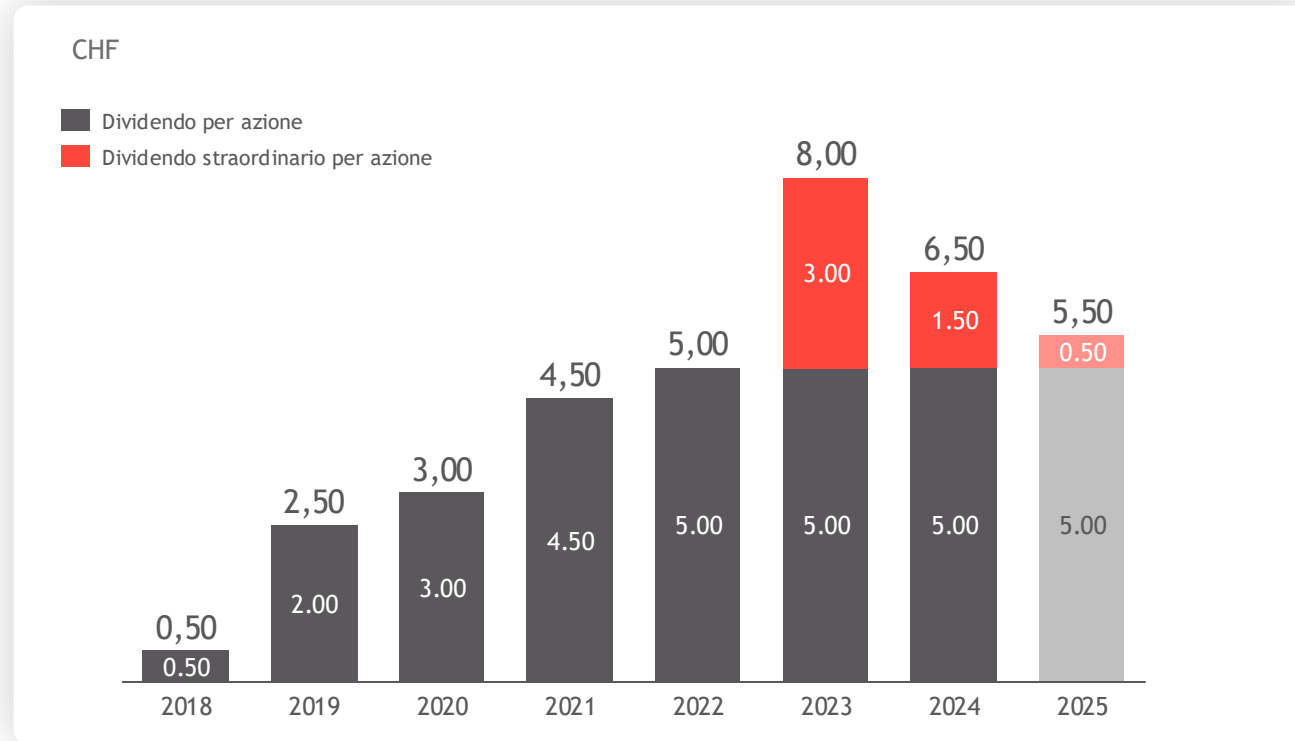
*La liquidità netta è indicata con segno negativo



- Disponibilità liquide stabili rispetto all'anno precedente
- Aumento della liquidità netta grazie a maggiori disponibilità liquide e minori passività

Dividendo proposto e richiesto - Esercizio 2025

Dividendo ordinario di 5 CHF e dividendo straordinario di 0,50 CHF

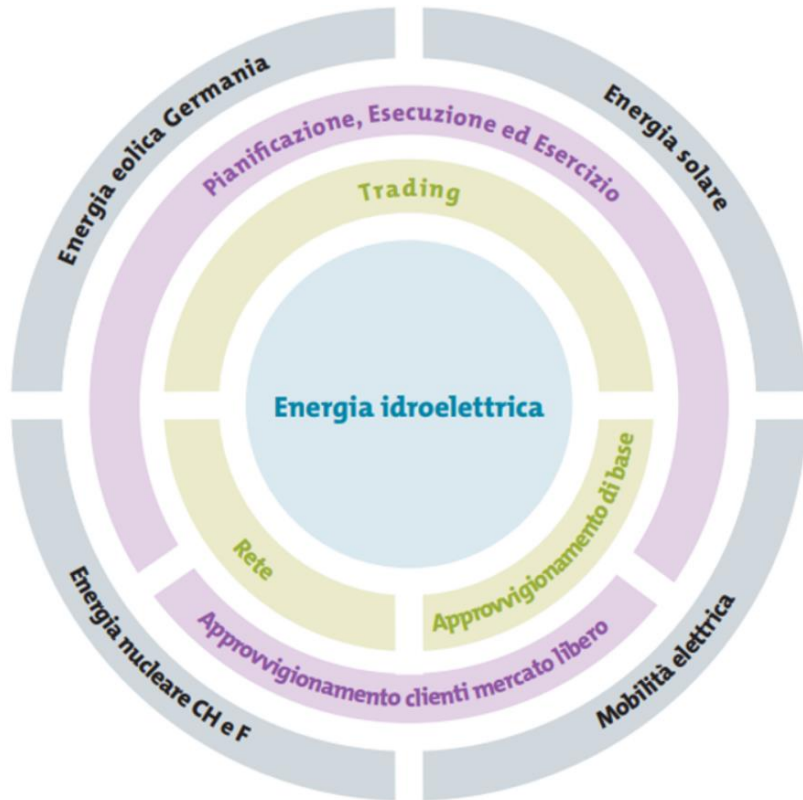




Prospettive

Prospettive Mercato Svizzera

Unità strategiche



Energia idroelettrica

- Il Cantone e i comuni sono supportati nell'attuazione della **Strategia idroelettrica** dei Grigioni
- Prosegue il progetto della Centrale di **Chlus**

Trading

- Utilizzo ottimale della **produzione propria**, delle partecipazioni e dei contratti a lungo termine
- **Acquisto** e rivendita di energia elettrica e altre commodity

Rete di distribuzione

- Manutenzione ed **espansione della rete** con un forte orientamento al futuro
- Conclusione del roll-out degli **smart meter** entro la fine del 2027

Approvvigionamento di base

- **Fornitura affidabile e stabile** per 48.000 clienti
- I clienti grigionesi nel servizio di base vengono riforniti a **prezzi competitivi**

Pianificazione degli investimenti 2026

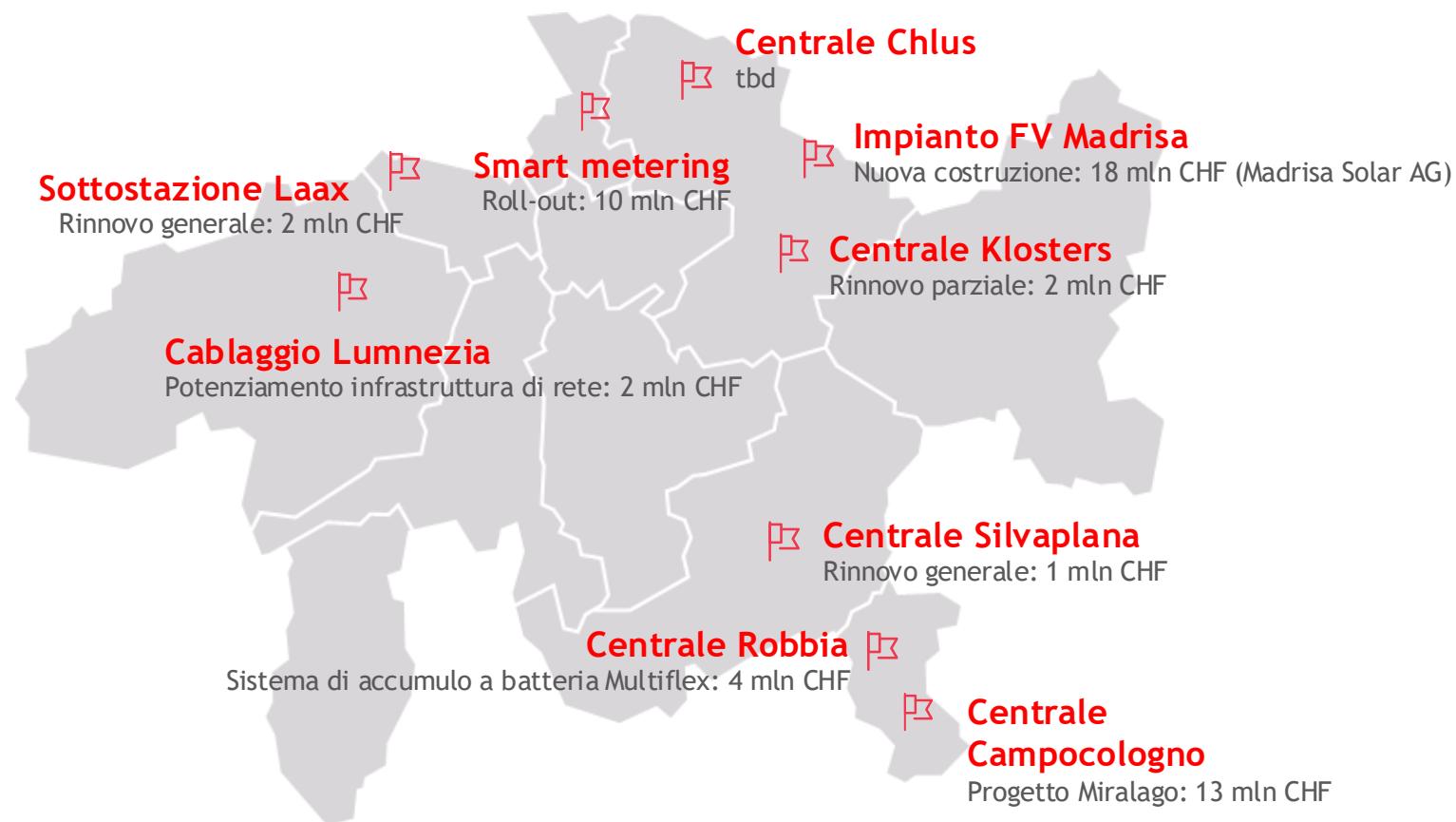
Progetti selezionati di Produzione e Reti nei Grigioni



Produzione/Centrali elettriche
48 milioni di CHF

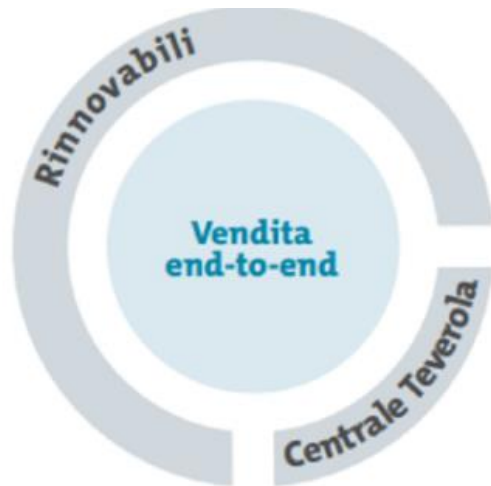


Reti
45 milioni di CHF



Prospettive Mercato italia

Unità strategiche



Vendita end-to-end

- Crescita redditizia delle vendite di elettricità e gas ai **clienti PMI**
- Ulteriore sviluppo di **servizi innovativi a valore aggiunto** per differenziarsi dalla concorrenza

Renewable

- Espansione degli impianti di produzione rinnovabile in tutta l'Italia. In particolare, **impianti fotovoltaici ed energia eolica onshore**
- Proseguono i lavori relativi alla **centrale con sistema di pompaggio di Campolattaro**

Centrale Teverola

- **Mantenimento di un esercizio redditizio**

Repower Renewable - Pipeline di progetti per nuove centrali elettriche

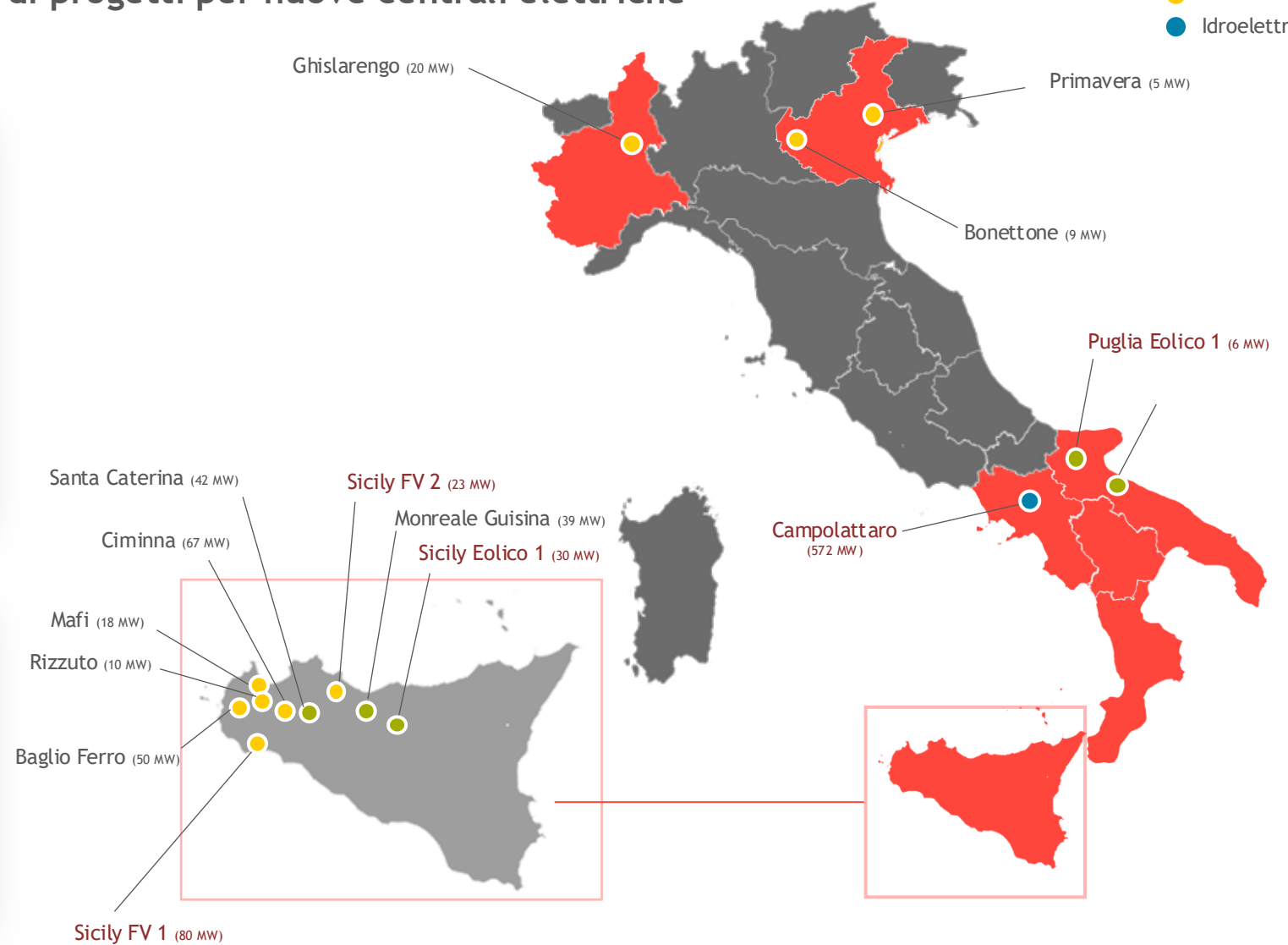
- Eolico
- Fotovoltaico
- Idroelettrico

Progetti approvati

Ciminna FV (in costruzione)	67 MW
Ghislarengo FV (in costruz.)	20 MW, BESS* 10 MW
Primavera FV (in costruz.)	5 MW
Mafi FV	18 MW, BESS 6 MW
Rizzuto FV	10 MW
Bonettone FV	9 MW
Baglio ferro PV ¹⁾	50 MW, BESS 13 MW
Monreale Guisina Eolico	39 MW
Santa Caterina Eolico ¹⁾	42 MW, BESS 3 MW

In fase avanzata di autorizzazione

Sicily FV 1	80 MW, BESS 13 MW
Sicily FV 2	23 MW, BESS 20 MW
Sicily Eolico 1	30 MW, BESS 20 MW
Puglia Eolico 1	6 MW
Puglia Eolico 2	18 MW, BESS 5 MW
Campolattaro	572 MW



*Battery Energy Storage System

1) Per poter avviare i lavori, devono ancora essere autorizzati gli interventi per l'allacciamento alla rete

Trend di mercato e regolamentazione statale

I prezzi all'ingrosso sono influenzati dalla geopolitica



Mercato dell'energia elettrica

- I prezzi all'ingrosso restano sensibili a meteo, gas e geopolitica. Aumenta il valore della flessibilità.
- Cresce **domanda di energia elettrica**: diffusione di pompe calore, data center, mobilità elettrica, produzione industriale sostenibile

Regolamentazione

- **Accordo sull'energia elettrica Svizzera-UE** - apertura del mercato e integrazione nel mercato elettrico europeo
- **Legge svizzera sull'energia elettrica** - introduzione delle comunità energetiche locali (LEG) e tariffe di reimmissione in rete basate sul mercato



Domande

Agenda

I prossimi appuntamenti



Date

13 maggio 2026

Assemblea generale a Pontresina

14 settembre 2026

Pubblicazione dei risultati semestrali



GRAZIE
PER L'ATTENZIONE

8 aprile 2026

REPOWER
Unsere Energie für Sie.