

A photograph of two male technicians in a workshop. One technician is standing on a wooden pallet, leaning over a large, complex electrical component (possibly a transformer or switchgear) and holding a tool. The other technician is kneeling on the floor, also working on the component. They are both wearing grey t-shirts and dark trousers with yellow reflective stripes. The workshop has large windows on the left and various tools and equipment in the background. The text 'HERZLICH WILLKOMMEN' and 'ORDENTLICHE GENERALVERSAMMLUNG 2023' is overlaid in white on the left side of the image. The date '17. Mai 2023' is in the bottom left. The 'REPOWER' logo and slogan are in the bottom right.

# HERZLICH WILLKOMMEN ORDENTLICHE GENERALVERSAMMLUNG 2023

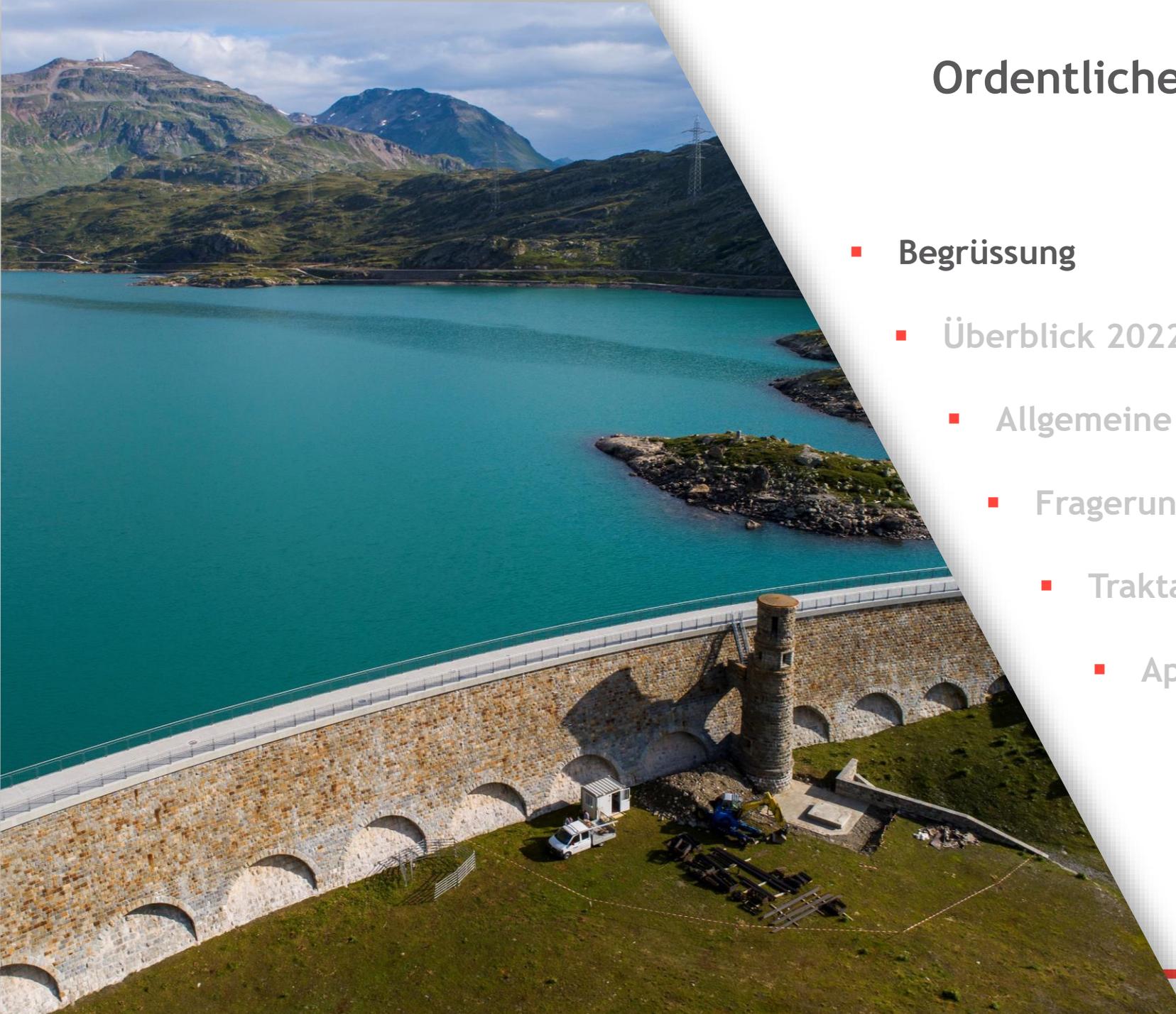
17. Mai 2023



# Ordentliche Generalversammlung 2023

## Programm

- Begrüssung
- Überblick 2022
  - Allgemeine Ausführungen und Formalitäten
  - Fragerunde und Wortmeldungen
  - Traktanden Generalversammlung
  - Aperitif und Mittagessen



# Ordentliche Generalversammlung 2023

## Programm

- Begrüssung
- Überblick 2022
  - Allgemeine Ausführungen und Formalitäten
  - Fragerunde und Wortmeldungen
  - Traktanden Generalversammlung
  - Aperitif und Mittagessen



# Ordentliche Generalversammlung 2023

## Programm

- Begrüssung
- Überblick 2022
  - Allgemeine Ausführungen und Formalitäten
  - Fragerunde und Wortmeldungen
  - Traktanden Generalversammlung
  - Aperitif und Mittagessen

“

**Energie ist wie Liebe.  
Man vermisst sie erst,  
wenn man sie nicht mehr hat.**

”





Versorgungssicherheit



Klimaziele



Risikomanagement &  
Natur- und Heimatschutz



Wirtschaftlichkeit







# Aktionärsbrief



- Gewinn: 46 Millionen CHF
- Dividende: CHF 5/Aktie
- Aktienkurs: +24%
- Investitionen: 89 Millionen CHF
- Liquidität: «unter Kontrolle»

# Aktionärsbrief



- «turbulentestes Jahr seit der Schaffung des freien Energiemarktes»
- «unkontrollierte Preisanstiege... extreme Preisschwankungen»
- «extreme Trockenheit... historisch tiefe Niederschlagsmengen»
- «Markt-, Kredit- und Liquiditätsrisiken»
- «Versorgungssicherheit»

## Beispiel 1: Viel weniger eigene Stromproduktion



- >300 GWh weniger Strom aufgrund weniger Regen und Schnee
- Gesamterneuerung KW Robbia
- Revision KW Campocologno
- Erhöhte Restwassermenge

## Beispiel 2: Versorgungssicherheit Schweiz



- Repower im Krisenstab Bundesrat
- Krisenstab Repower und BCM
- OSTRAL (Organisation für die Stromversorgung in ausserordentlichen Lagen)
- 24 GWh Wasserkraftreserve
- Keine Bündner Kunden im Stich gelassen

## Beispiel 3: Energielieferungen an über 30'000 KMUs in Italien



- Repower «spielt Bank für ihre Kunden»
- Hohe Preise → viel höherer Cash-Bedarf
- Zunahme der verspäteten Kunden-zahlungen und des Delkredere-Risikos
- Alternative Beschaffung anstatt GME
- Massive Eingriffe auf der Kundenseite
- Portfolio-Reduktion um über 20%

## Beispiel 4: Risikomanagement



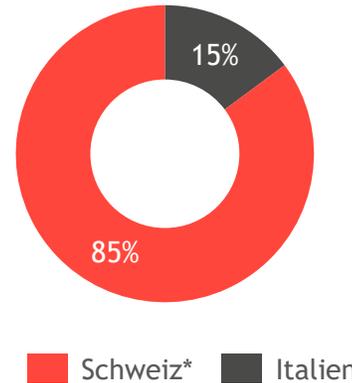
- Ausserordentliche Markt-, Kredit-/Gegenpartei- und Liquiditätsrisiken
- Früh reagiert - und viel gelernt
- Risikominimierung vs. Profitmaximierung
- Rettungsschirm war nie ein Thema
- Arbeiten gehen auch 2023 weiter

# Herzlichen Dank



# EBIT

Solides operatives Ergebnis von 82.2 MCHF (+0.5% resp. +0.4 MCHF vs. Vorjahr)



## Schweiz\* (+45.2 MCHF vs. VJ; +182%)

- EBIT Schweiz deutlich über Vorjahr 2021
- Sehr gutes Ergebnis im Trading trotz historisch geringer Wassermengen und Produktion (-27%), der planmässig erfolgten Abschaltung des Kraftwerkes Robbia sowie des Zurückhaltens von Wassermengen für die Wasserkraft-reserve des Bundes
- Optimierte Nutzung der Flexibilität bezüglich der Wasserkraft-Produktion sowie der erhöhten Preisvolatilität stützen das Ergebnis

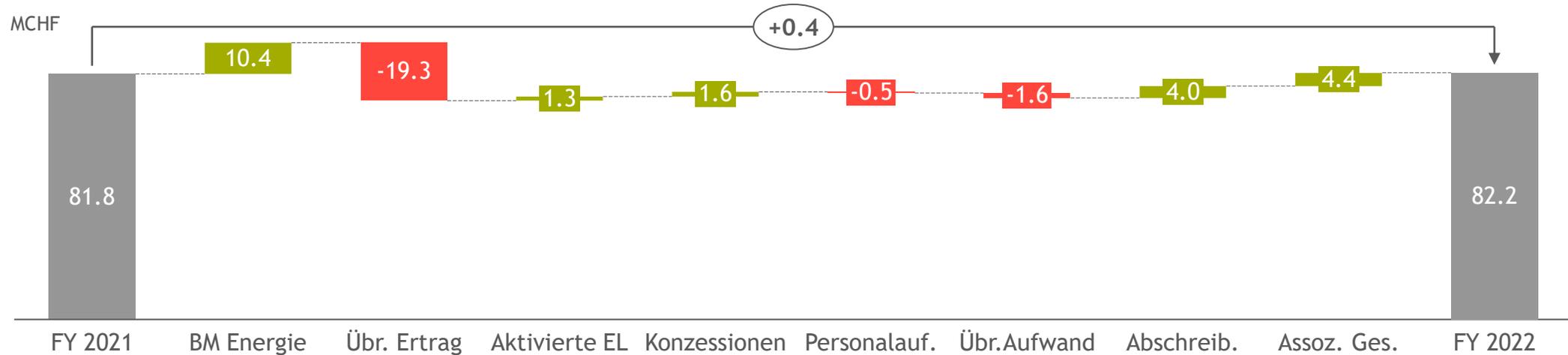
## Italien (-44.8 MCHF vs. VJ; -79%)

- EBIT in Italien kann das Niveau des Vorjahres nicht erreichen
- Starker Rückgang der Bruttomargen massgeblich durch die geringe Nachfrage nach Regelenergie (Teverola)
- Rückläufige Windproduktion sowie höhere Wertberichtigungen auf Forderungen im Vertriebsgeschäft belasten das Ergebnis

\* Schweiz inkl. Corporate Center & Übrige Segmente

# EBIT

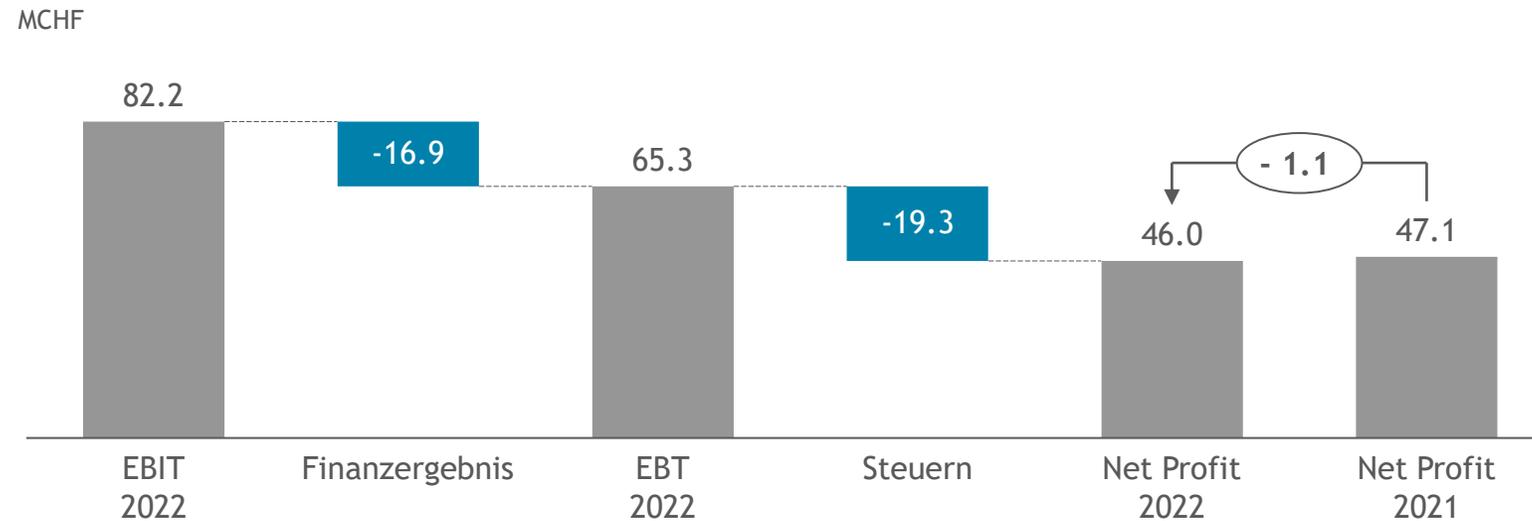
Anstieg des operativen Ergebnis gegenüber Vorjahr von +0.4 MCHF



- **Bruttomarge Energie:** Trading Schweiz konnte Rückgang in Italien (v.a. Regelenergie-Nachfrage -37 MCHF) überkompensieren
- **Übriger Ertrag:** Im VJ enthalten ist die Entschädigung von Swissgrid für die Überführung des Transportnetzes in Höhe von 20.5 MCHF
- Rückgang der **Konzessionskosten** resultiert im Wesentlichen aus tieferen Produktionsmengen (-27%)
- Anstieg im **Übrigen Aufwand** durch höhere Kosten für Delkredere in Italien getrieben. Dagegen wirken tiefere Kosten u.a. für Marketing und Kommunikation
- **Abschreibungen und Wertanpassungen:** Grundstück-Aufwertungen in Italien führen zu besserem Ergebnis gegenüber Vorjahr
- Ergebnis aus **Assoziierte Gesellschaften:** Im Vorjahr enthalten war ein negativer Ergebnisbeitrag einer assoziierten Gesellschaft

# Gruppenergebnis

Gruppenergebnis leicht unter Vorjahr (-1.1 MCHF)

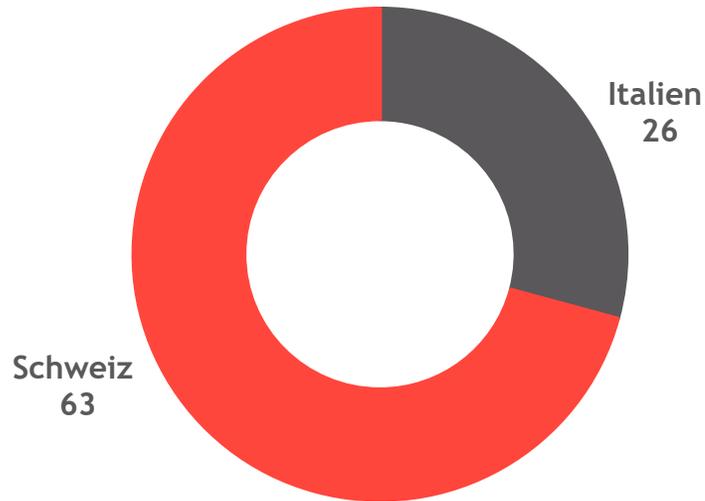


- Das Finanzergebnis liegt leicht (-0.3 MCHF) unter Vorjahresniveau
- Die Steuern liegen mit +1.7 MCHF über Vorjahr

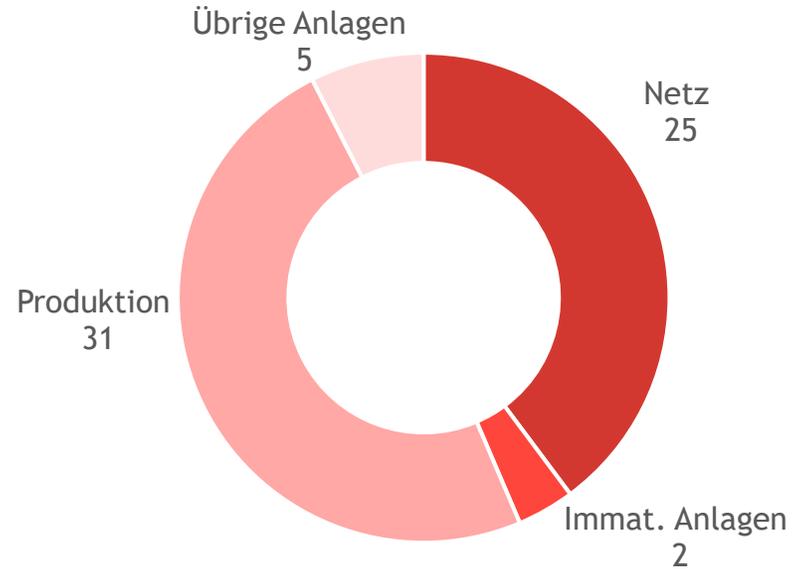
# Investitionen

Im Geschäftsjahr 2022 sind 89 MCHF investiert worden; davon 71% in der Schweiz

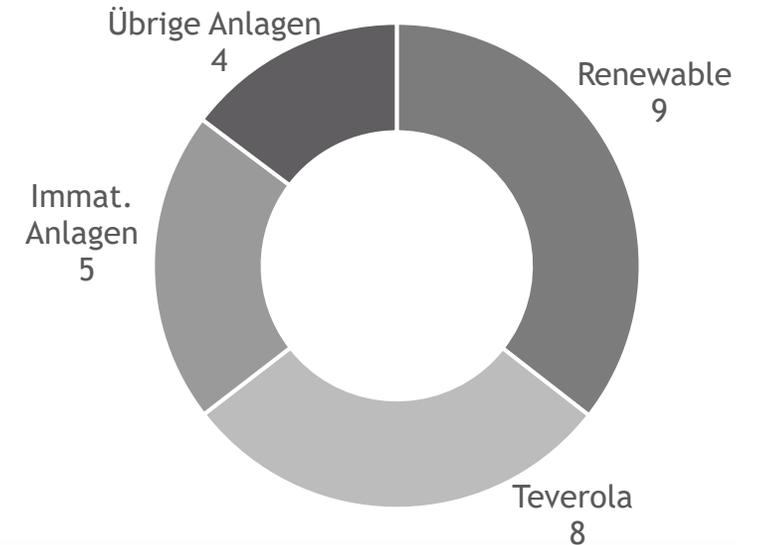
Total 89 MCHF (VJ: 104 MCHF)



Schweiz 63 MCHF (VJ: 74 MCHF)



Italien 26 MCHF (VJ: 30 MCHF)



Schweiz (-15% vs. VJ)

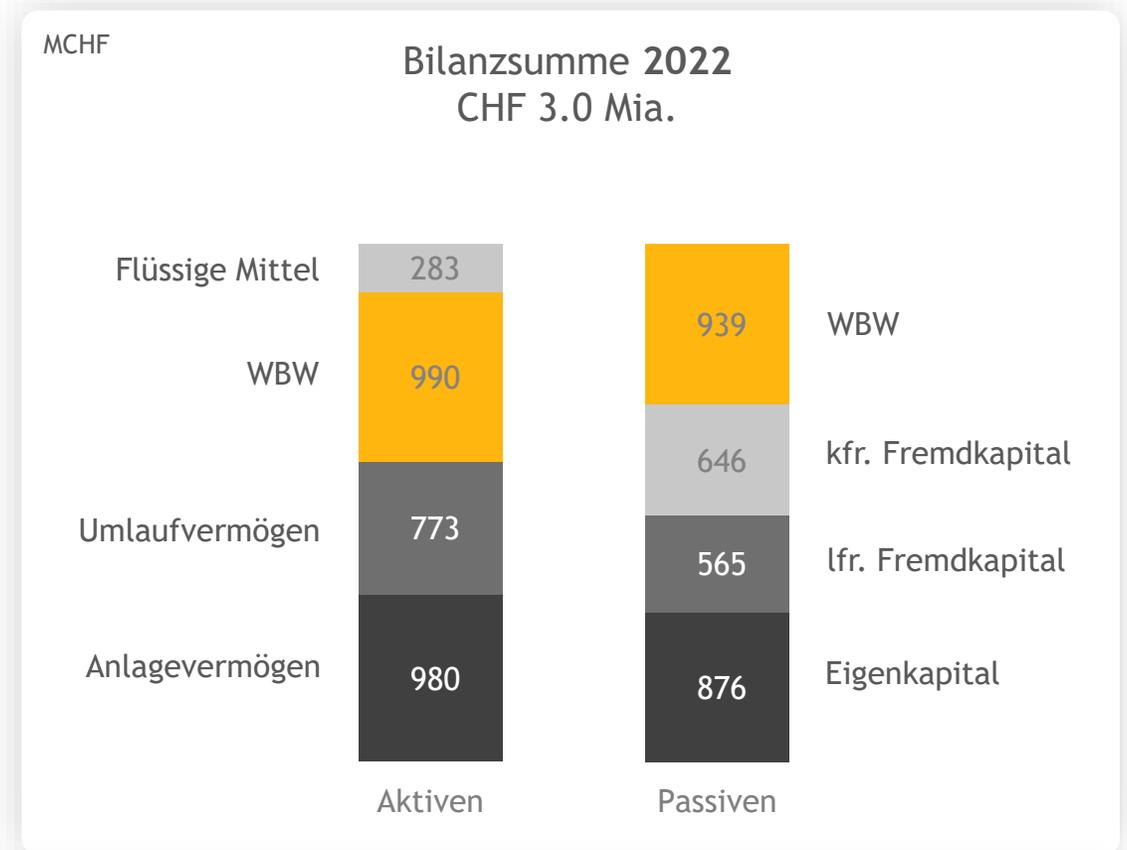
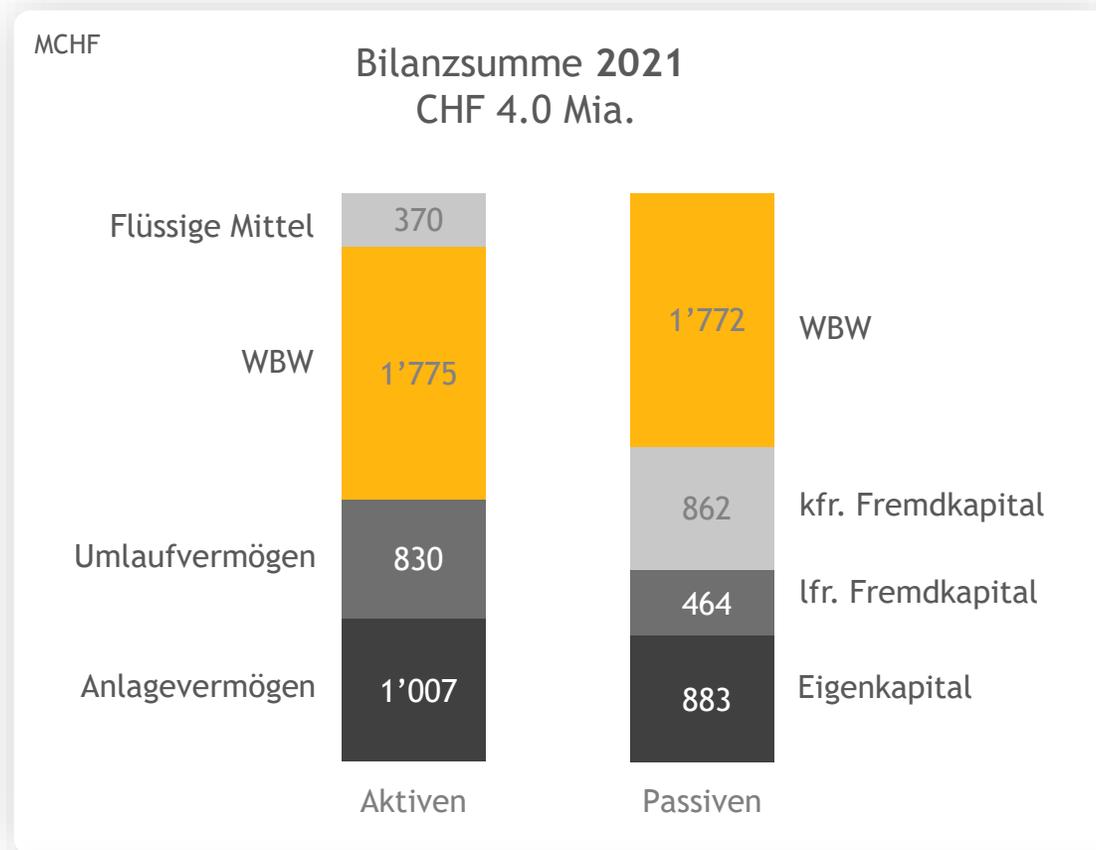
- Im Vorjahr sind für Heimfallverzichtsentschädigung in der Valposchiavo 24.1 MCHF angefallen
- Um die Heimfallverzichtsentschädigung bereinigt, ist ein Wachstum von 26% gegenüber dem Vorjahr zu verzeichnen

Italien (-13% vs. VJ)

- Investitionen im Bereich Renewable beinhalten unter anderem das Reblading für den Windpark Lucera (Apulien)
- Ersatzinvestitionen für Teverola (Turbine und Generator)

# Bilanz

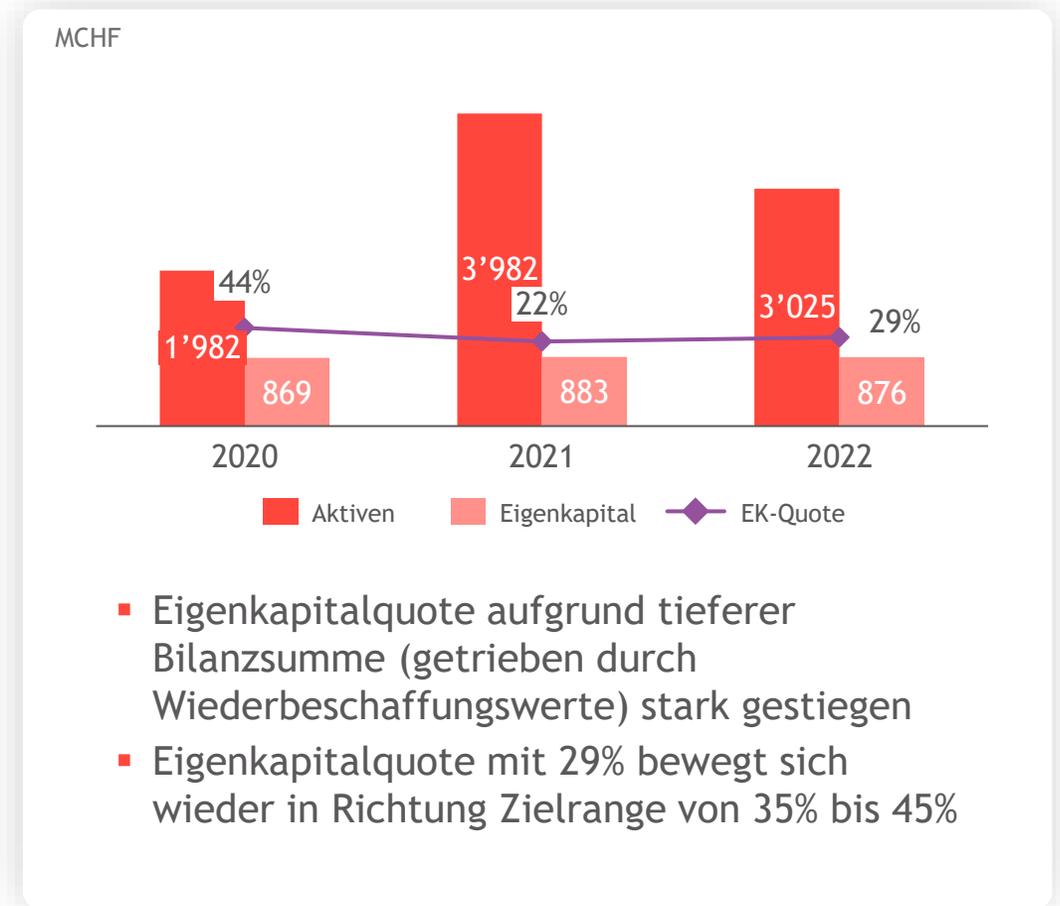
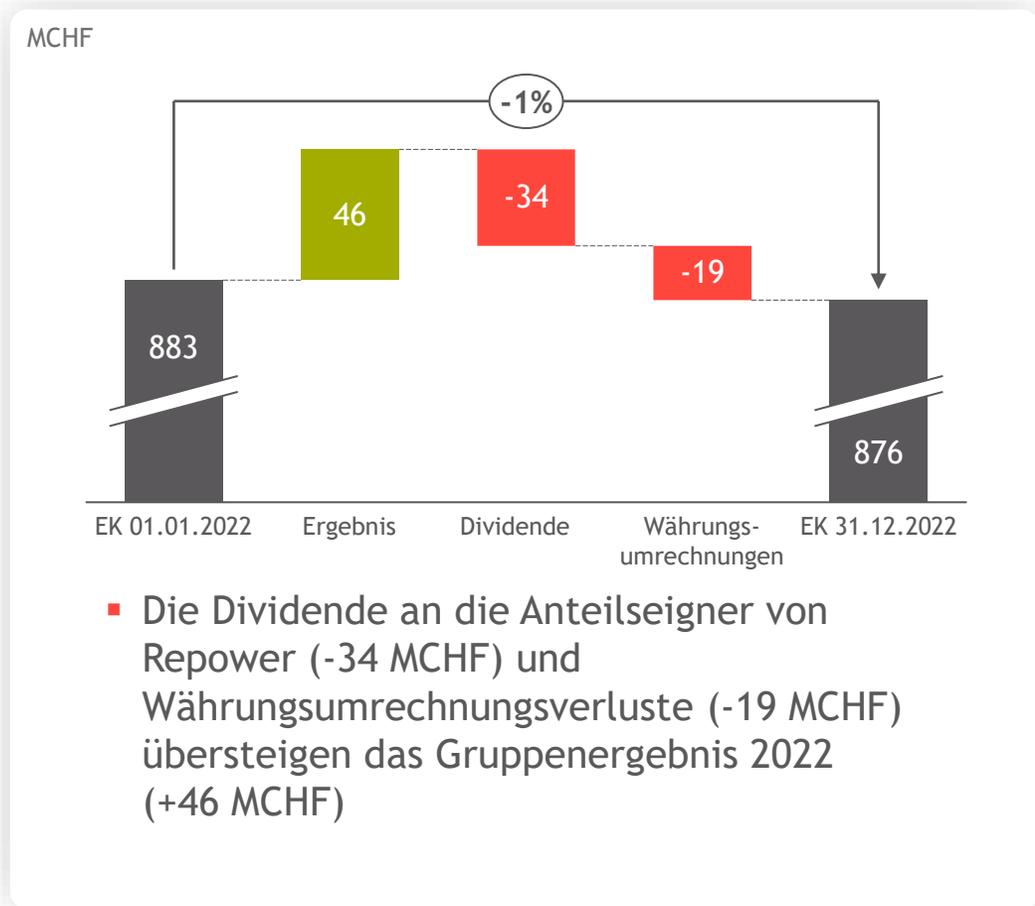
## Bilanzverkürzung getrieben durch die Energiepreise



Tiefere Energiepreise führen zur Senkung der Wiederbeschaffungswerte (WBW) und damit der Bilanzsumme

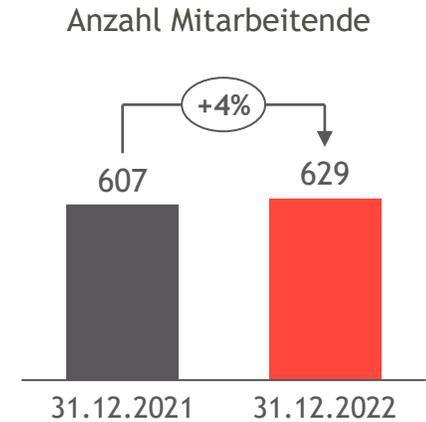
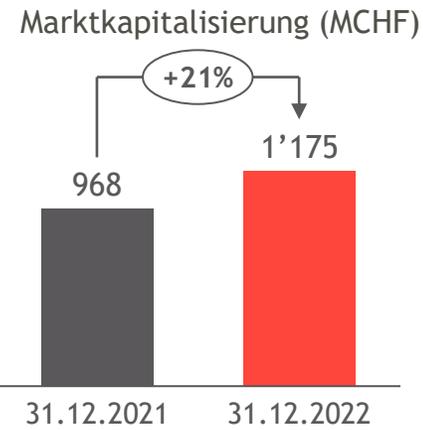
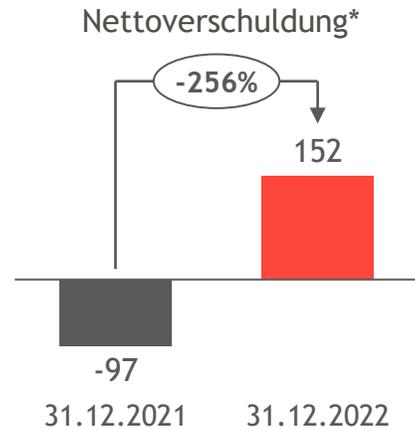
# Eigenkapital

Eigenkapital leicht unter Vorjahr (-7 MCHF / -1%) / Eigenkapitalquote gestiegen auf 29% (+7 Prozentpunkte)



# Weitere Kennzahlen

## Überblick



- Der Anstieg der Nettoverschuldung ist hauptsächlich auf die Rückzahlung der im 2021 erhaltenen Margenzahlungen zurückzuführen

- Erfreulicher Anstieg der Marktkapitalisierung der Repower im Geschäftsjahr 2022

- Repower konnte als Arbeitgeber 22 neue Fachkräfte einstellen
- Der grösste Teil des Aufbaus hat in der Schweiz stattgefunden

\* Die Nettoliquidität des Vorjahres wird mit negativem Vorzeichen dargestellt



# Ordentliche Generalversammlung 2023

## Programm

- Begrüssung
- Überblick 2022
- **Allgemeine Ausführungen und Formalitäten**
- Fragerunde und Wortmeldungen
- Traktanden Generalversammlung
- Aperitif und Mittagessen

# Traktanden Generalversammlung

1. Jahresbericht, Jahresrechnung und Konzernrechnung 2022
2. Ergebnisverwendung
3. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates
4. Wahlen
  - 4.1. Verwaltungsrat (Wiederwahlen und Neuwahlen)
  - 4.2. Revisionsstelle





# Ordentliche Generalversammlung 2023

## Programm

- Begrüssung
- Überblick 2022
  - Allgemeine Ausführungen und Formalitäten
  - Fragerunde und Wortmeldungen
  - Traktanden Generalversammlung
  - Aperitif und Mittagessen



# Ordentliche Generalversammlung 2023

## Programm

- Begrüssung
- Überblick 2022
- Allgemeine Ausführungen und Formalitäten
- Fragerunde und Wortmeldungen
- **Traktanden Generalversammlung**
- Aperitif und Mittagessen

# Traktanden Generalversammlung

1. Jahresbericht, Jahresrechnung und Konzernrechnung 2022
2. Ergebnisverwendung
3. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates
4. Wahlen
  - 4.1. Verwaltungsrat (Wiederwahlen und Neuwahlen)
  - 4.2. Revisionsstelle



# Traktanden Generalversammlung

1. Jahresbericht, Jahresrechnung und Konzernrechnung 2022
2. Ergebnisverwendung
3. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates
4. Wahlen
  - 4.1. Verwaltungsrat (Wiederwahlen und Neuwahlen)
  - 4.2. Revisionsstelle



# Traktanden Generalversammlung

1. Jahresbericht, Jahresrechnung und Konzernrechnung 2022
2. Ergebnisverwendung
3. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates
4. Wahlen
  - 4.1. Verwaltungsrat (Wiederwahlen und Neuwahlen)
  - 4.2. Revisionsstelle



# Ergebnisverwendung

TCHF

Ergebnisse	TCHF
Jahresergebnis 2022	44'738'799
Gewinnvortrag	98'486'613
<b>Bilanzgewinn</b>	<b>143'225'412</b>
Übertrag in die anderen Reserven	-
<b>Vortrag auf die neue Rechnung</b>	<b>143'225'412</b>

# Traktanden Generalversammlung

1. Jahresbericht, Jahresrechnung und Konzernrechnung 2022
2. Ergebnisverwendung
3. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates
4. Wahlen
  - 4.1. Verwaltungsrat (Wiederwahlen und Neuwahlen)
  - 4.2. Revisionsstelle



# Traktanden Generalversammlung

1. Jahresbericht, Jahresrechnung und Konzernrechnung 2022
2. Ergebnisverwendung
3. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates
4. Wahlen
  - 4.1. Verwaltungsrat (Wiederwahlen und Neuwahlen)
  - 4.2. Revisionsstelle



# Wiederwahlen Verwaltungsrat

## Abstimmung Traktandum 4.1 a)



Dr. Monika Krüsi



Peter Eugster



Dr. Urs Rengel



Beat Huber

# Neuwahlen Verwaltungsrat

## Barbara Janom Steiner

- Barbara Janom Steiner
- lic. iur., Rechtsanwältin / Executive MBA HSG
- Jahrgang 1963
- Präsidentin des Bankrates der Schweizerischen Nationalbank
- In diversen Mandaten engagiert



# Neuwahlen Verwaltungsrat

## Giovanni Jochum

- Giovanni Jochum
- lic. oec. HSG
- Jahrgang 1964
- Podestà der Gemeinde Poschiavo
- Mitglied des Grossen Rates des Kantons Graubünden
- In diversen Mandaten engagiert



# Traktanden Generalversammlung

1. Jahresbericht, Jahresrechnung und Konzernrechnung 2022
2. Ergebnisverwendung
3. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates
4. Wahlen
  - 4.1. Verwaltungsrat (Wiederwahlen und Neuwahlen)
  - 4.2. Revisionsstelle



# Revisionsstelle



- Ernst & Young AG, Zürich
- Revisionsstelle seit 2015
- Reto Hofer, Leitender Revisor
- Silvan Rügsegger und Ralph Petermann, Revisionsexperten
- Wiederwahl für eine Amtsdauer von einem Jahr

An aerial photograph of a mountain valley. In the foreground, a large, multi-story stone building with a grey roof sits on a grassy slope. Behind it, a dense forest of evergreen trees surrounds a vibrant turquoise lake. The lake is nestled in a valley with steep, forested mountainsides. In the background, a waterfall cascades down a rocky mountain face. The overall scene is lush and scenic.

**120. ORDENTLICHE GENERALVERSAMMLUNG  
15. MAI 2024 IN LANDQUART**



# Ordentliche Generalversammlung 2023

## Programm

- Begrüssung
- Überblick 2022
  - Allgemeine Ausführungen und Formalitäten
  - Fragerunde und Wortmeldungen
  - Traktanden Generalversammlung
  - Aperitif und Mittagessen

APERITIF



An aerial photograph of a large, multi-story stone building with a grey roof, situated in a lush green mountain valley. The building is surrounded by dense evergreen forests. In the background, a vibrant turquoise lake is nestled in a valley, with a small white structure on its shore. The surrounding landscape features rolling green hills and a prominent mountain peak with a waterfall in the distance. A red banner with white text is overlaid on the lower left portion of the image.

**VIELEN DANK UND AUF WIEDERSEHEN**