

A photograph of two male technicians in a workshop. One technician, with curly hair and wearing a grey t-shirt and dark pants with yellow reflective stripes, is standing on a wooden pallet and smiling. The other technician, wearing glasses and a grey t-shirt with 'REPOWER' on the back, is kneeling on the floor, working on a large, complex electrical component. The component has several white, cylindrical insulators. In the foreground, there is an open black toolbox containing various tools. The workshop has large windows on the left side, showing a green landscape. The floor is made of wooden planks.

# BENVENUTI ASSEMBLEA GENERALE ORDINARIA 2023

17 maggio 2023

# Assemblea Generale Ordinaria 2023

## Programma

- Benvenuto
- Il 2022 in sintesi
- Affermazioni generali e formalità
- Domande e richieste di parola
- Ordine del giorno Assemblea generale
- Aperitivo e pranzo

# Assemblea Generale Ordinaria 2023

## Programma

- Benvenuto
- Il 2022 in sintesi
- Affermazioni generali e formalità
  - Domande e richieste di parola
  - Ordine del giorno Assemblea generale
    - Aperitivo e pranzo

# Assemblea Generale Ordinaria 2023

## Programma

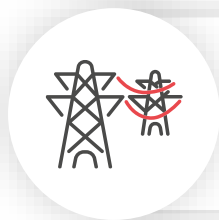
- Benvenuto
- Il 2022 in sintesi
- Affermazioni generali e formalità
- Domande e richieste di parola
- Ordine del giorno Assemblea generale
- Aperitivo e pranzo

“

**L'energia è come l'amore,  
ci si accorge che manca solo  
quando non c'è più.**

”





Sicurezza  
nell'approvvigionamento



Obiettivi climatici



Gestione dei rischi e  
protezione della natura



Redditività









# Lettera agli azionisti



- Utile: 46 milioni CHF
- Dividendo: 5 CHF/azione
- Corso azione: +24%
- Investimenti: 89 milioni CHF
- Liquidità: «sotto controllo»

# Lettera agli azionisti



- «l'anno più turbolento dalla creazione del mercato libero»
- «aumento dei prezzi fuori controllo... oscillazioni estreme»
- «siccità estrema... precipitazioni storicamente basse»
- «rischi di mercato, di credito e di liquidità»
- «sicurezza dell'approvvigionamento»

## Esempio 1: molta meno produzione propria



- >300 GWh elettricità in meno per carenza di pioggia e neve
- Rinnovo totale della Centrale Robbia
- Revisione Centrale Campocologno
- Dotazione maggiorata dei deflussi

## Esempio 2: sicurezza dell'approvvigionamento in Svizzera



- Repower nello stato maggiore di crisi del Consiglio federale
- Task force Repower e BCM
- OSTRAL (Organizzazione per l'approvvigionamento elettrico in situazioni straordinarie)
- 24 GWh per riserve energia idroelettrica
- Nessun cliente grigionese è stato abbandonato a se stesso

## Esempio 3: fornitura energia a oltre 30.000 PMI in Italia



- Repower «funge da banca per i propri clienti»
- Prezzi elevati → più necessità di liquidità
- Aumento dilazioni pagamenti e rischio insolvenza dei clienti
- Acquisizioni alternative invece di GME
- Interventi massici sul fronte clienti
- Riduzione oltre il 20% del portaf. clienti

## Esempio 4: gestione dei rischi



- Rischi straordinari di mercato, di credito/controparte e di liquidità
- Reazione tempestiva - appreso molto
- Minimizzazione rischi vs. massimizzazione profitti
- Piano salvataggio mai in considerazione
- I lavori continuano anche nel 2023

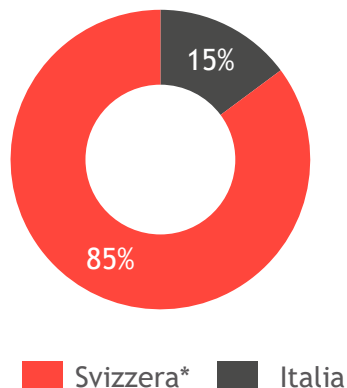


# Grazie mille!



# EBIT

Solido risultato operativo di 82,2 mln CHF (+0,5% ovvero +0,4 mln CHF vs. 2021)



## Svizzera\* (+45,2 mln CHF vs. 2021; +182%)

- EBIT Svizzera nettamente superiore al 2021
- Ottimo risultato del Trading nonostante quantità d'acqua e produzione storicamente basse (-27%), l'arresto programmato della centrale elettrica di Robbia e la ritenzione dei volumi d'acqua per la riserva idroelettrica federale
- L'ottimizzazione della flessibilità legata alla produzione d'energia idroelettrica e della volatilità dei prezzi sostengono il risultato

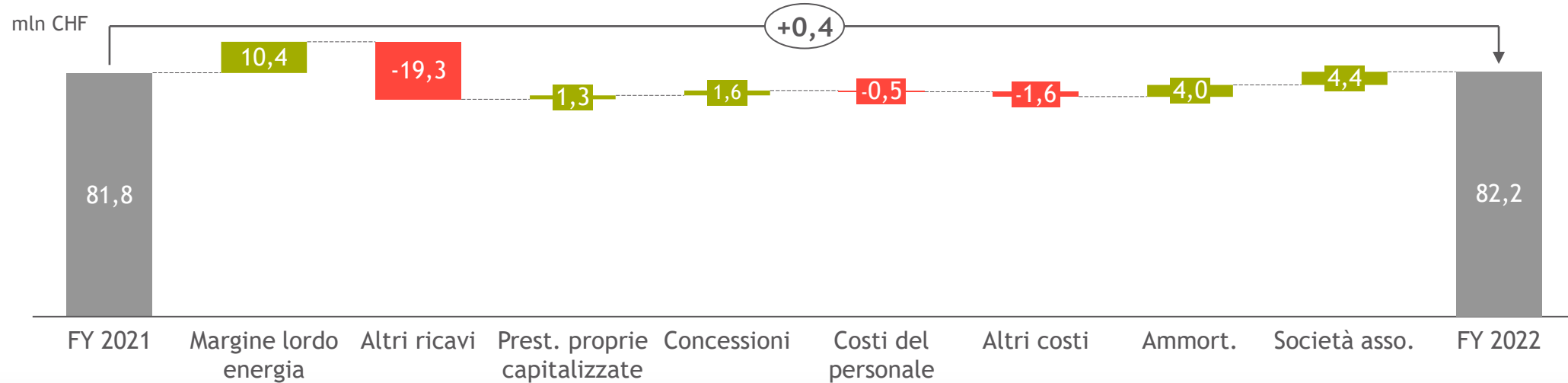
## Italia (-44,8 mln CHF vs. 2021; -79%)

- L'EBIT in Italia non raggiunge i livelli dell'esercizio precedente
- Forte calo dei margini lordi dovuto principalmente alla bassa domanda d'energia di bilanciamento (Teverola)
- Il calo della produzione eolica e maggiori rettifiche di valore dei crediti nell'attività di vendita penalizzano il risultato

\* Svizzera incl. Corporate Center e Altri settori

# EBIT

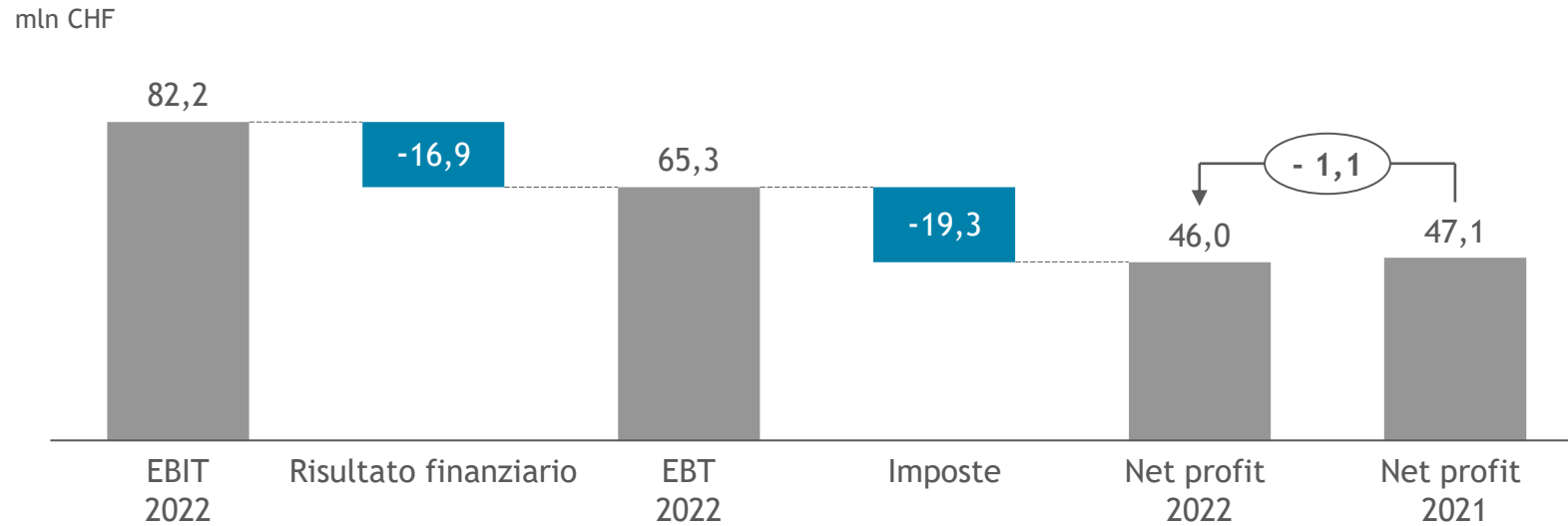
Incremento del risultato operativo rispetto al esercizio precedente di +0,4 mln CHF



- **Margine lordo (energia):** il Trading Svizzera ha sovracompensato il calo in Italia (soprattutto della domanda di energia di bilanciamento -37 mln CHF)
- **Altri ricavi:** nell'esercizio precedente è compreso l'indennizzo di Swissgrid per il trasferimento della rete di trasporto per 20,5 mln CHF
- La riduzione dei **costi di concessione** è dovuta principalmente a minori volumi di produzione (-27%)
- Incremento di **altri oneri** dettato da maggiori costi per il fondo svalutazione crediti in Italia. Compensato, tra gli altri, da minori costi per marketing e comunicazione
- **Ammortamenti e rettifiche di valore:** rivalutazioni di terreni in Italia determinano un risultato migliore rispetto all'esercizio precedente
- Risultato da **partecipazioni in società associate:** l'esercizio precedente comprendeva un contributo al risultato negativo da parte di una società associata

# Risultato netto dell'esercizio

Risultato netto dell'esercizio leggermente inferiore all'esercizio precedente (-1,1 mln CHF)

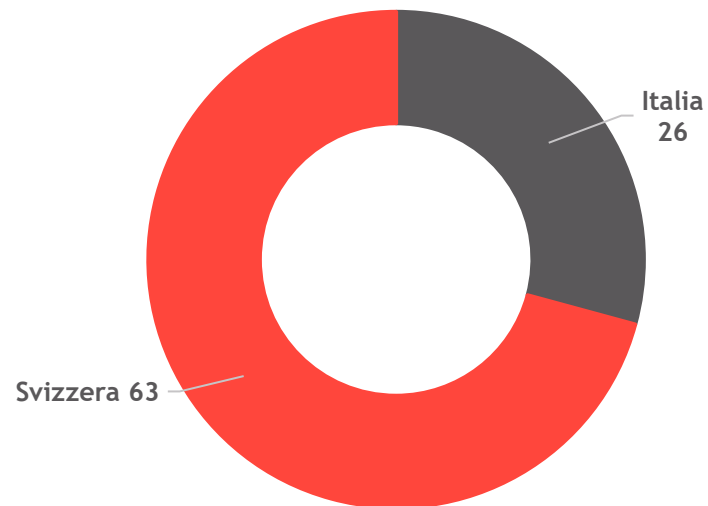


- I costi netti **finanziari** del 2022 sono leggermente inferiori (-0,3 mln CHF) al livello dell'esercizio precedente
- Le **imposte** (+1,7 mln CHF) sono superiori all'esercizio precedente

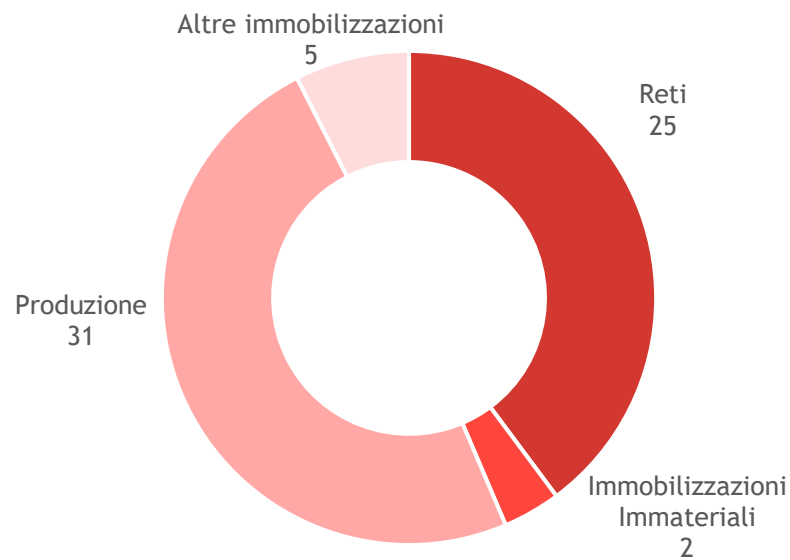
# Investimenti

Nell'esercizio 2022 sono stati investiti 89 mln CHF; di cui 71% in Svizzera

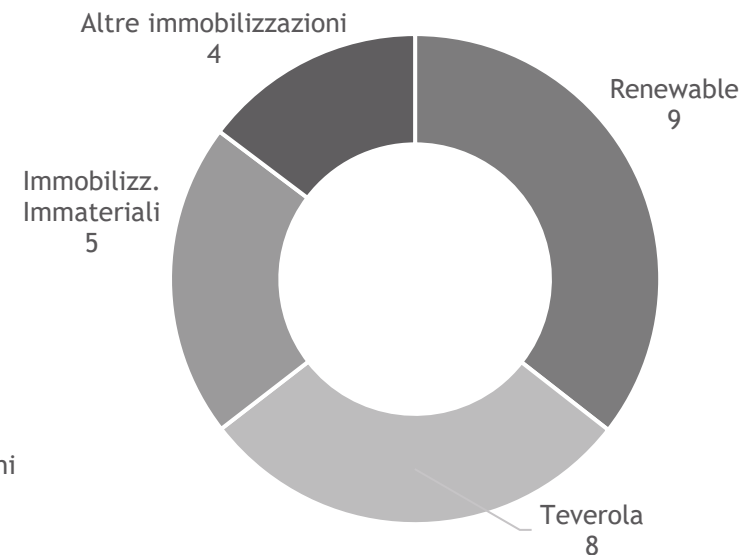
Totale 89 mln CHF (2021: 104 mln CHF)



Svizzera 63 mln CHF (2021: 74 mln CHF)



Italia 26 mln CHF (2021: 30 mln CHF)



## Svizzera (-15% vs. 2021)

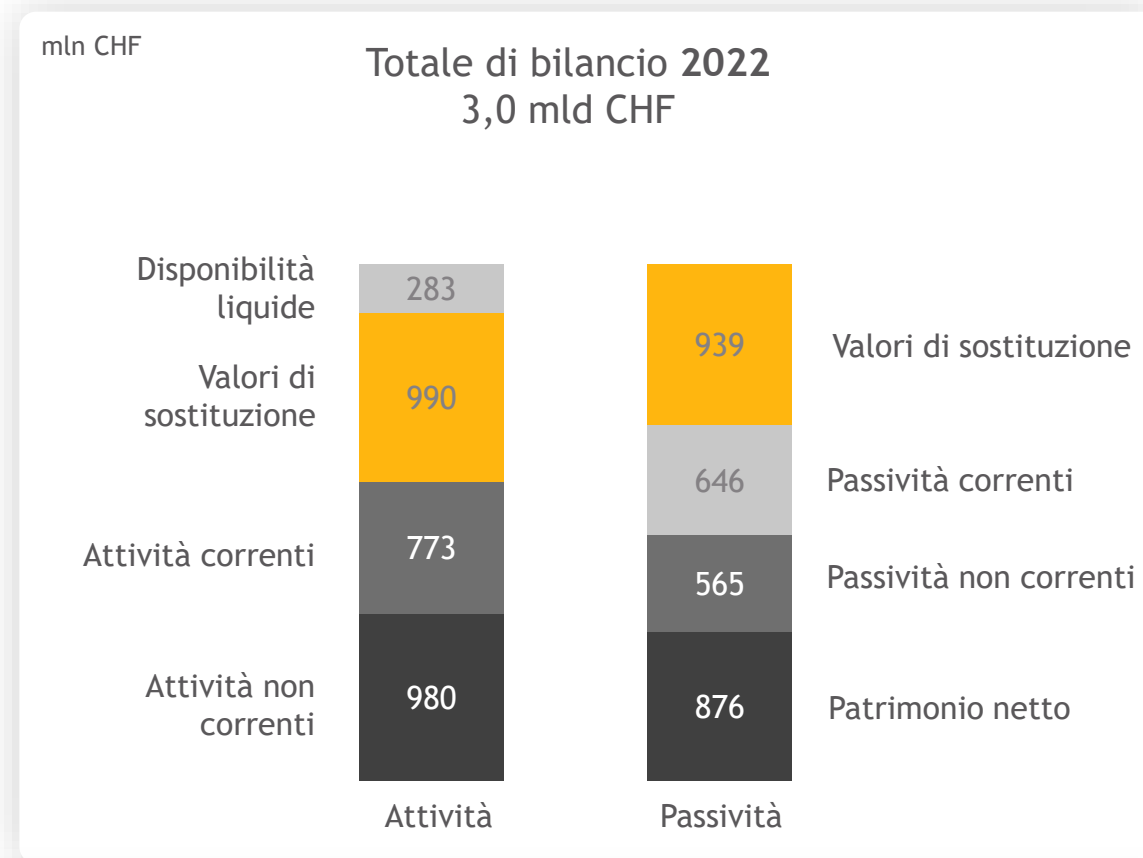
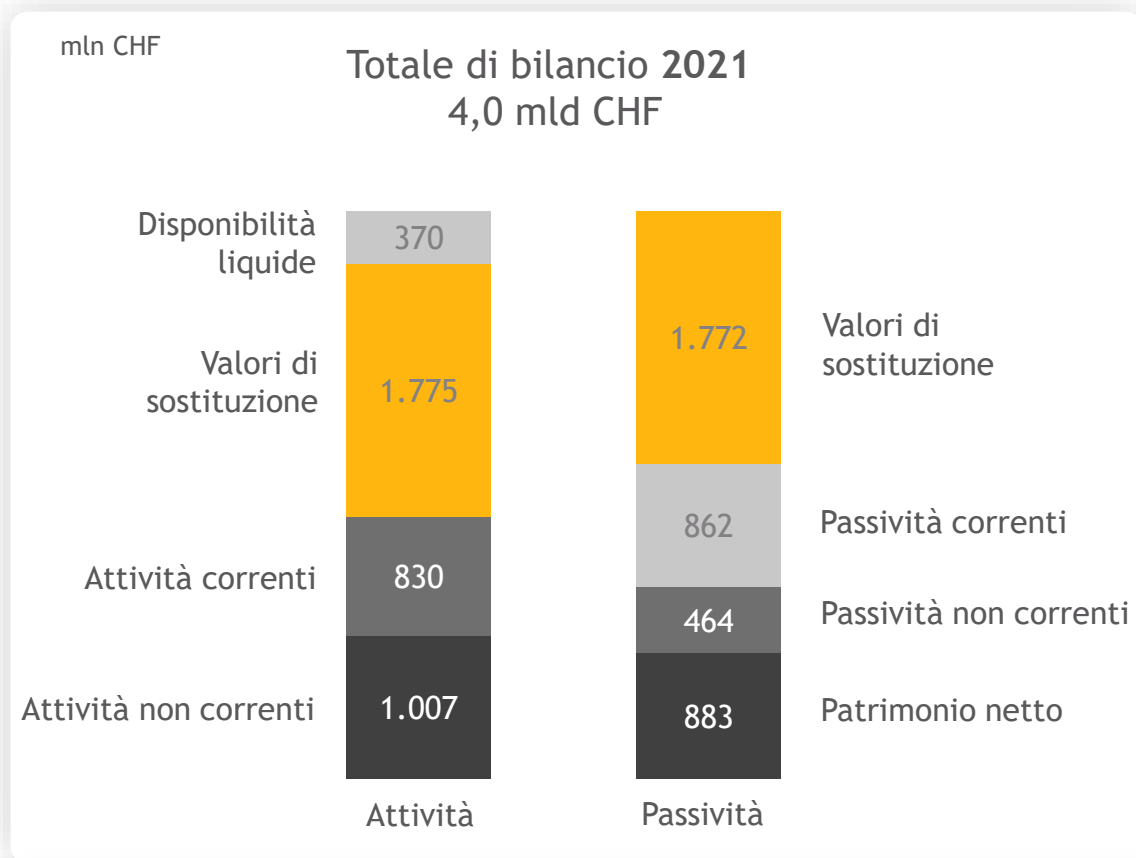
- Nel 2021 sono stati registrati 24,1 mln CHF per indennizzi per la rinuncia a riversioni nella Valposchiavo
- Al netto di indennizzi per rinuncia a riversioni si registra una crescita del 26% rispetto all'esercizio precedente

## Italia (-13% vs. 2021)

- Gli investimenti nel settore Renewable comprendono il reblading per il parco eolico di Lucera (Puglia)
- Investimenti per sostituzioni a Teverola (turbina e generatore)

# Bilancio

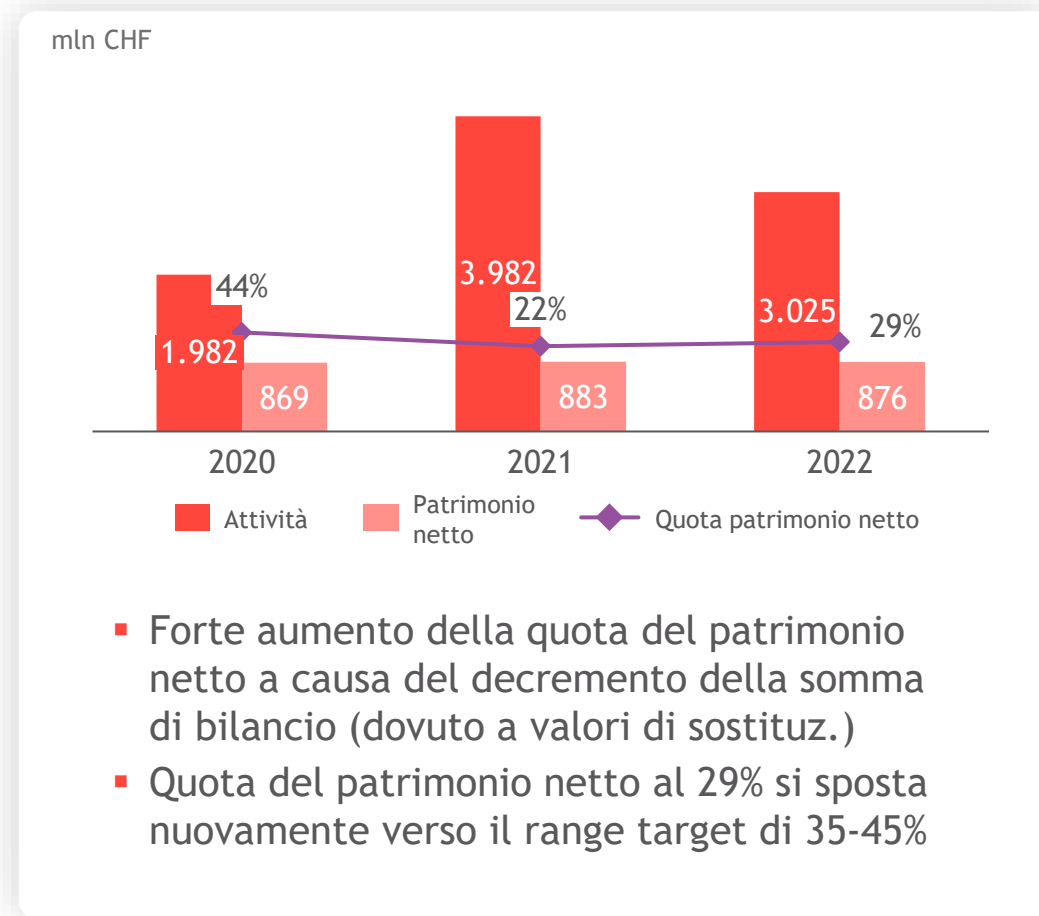
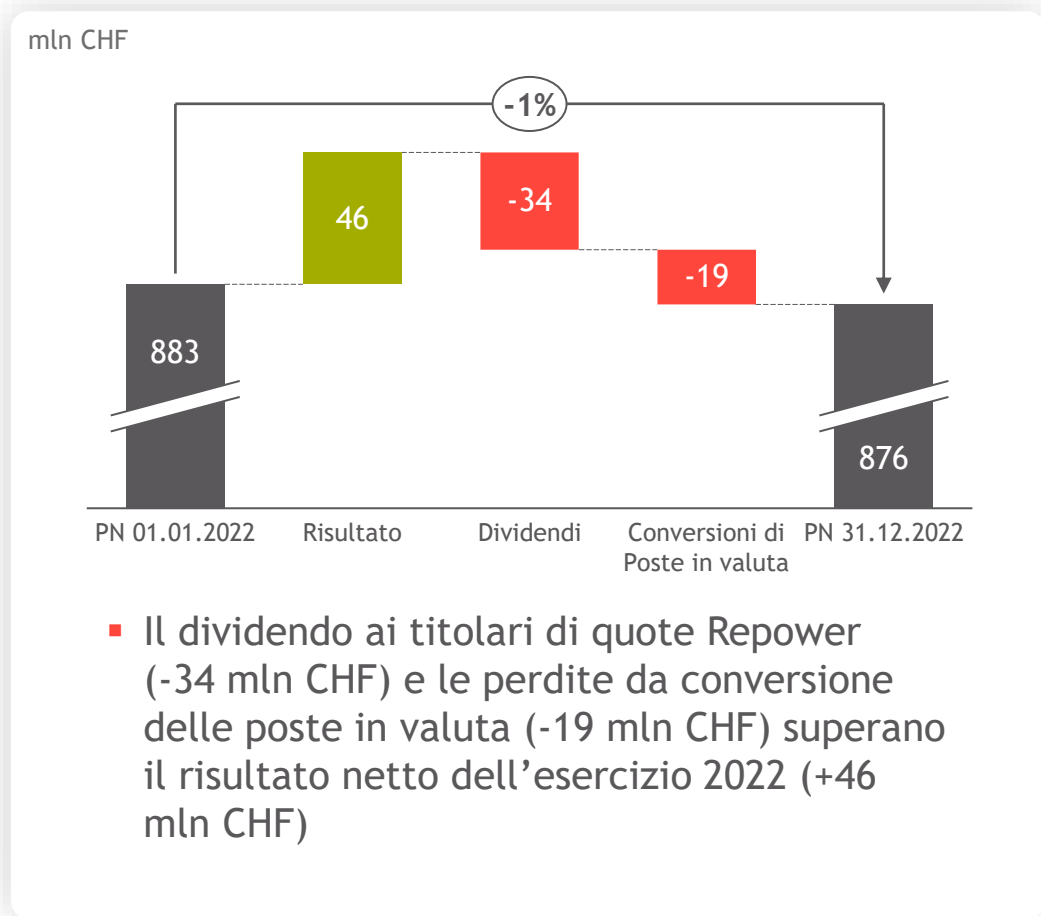
Contrazione del bilancio a causa dei prezzi dell'energia



Prezzi energia più bassi portano a una riduzione dei valori di sostituzione e, di conseguenza, del totale di bilancio

# Patrimonio netto

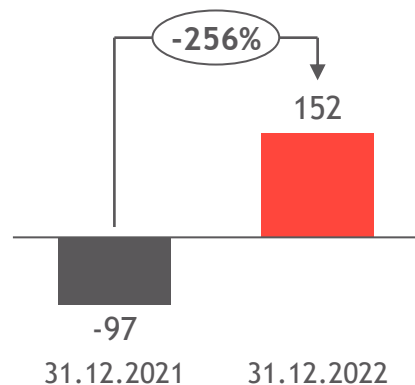
Patrimonio netto leggermente inferiore all'esercizio precedente (-7 mln CHF / -1%) / Quota patrimonio netto aumentata al 29% (+7 punti percentuali)



# Altri indicatori finanziari

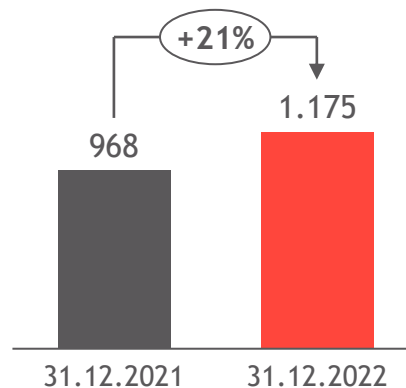
## Sintesi

Indebitamento netto\*



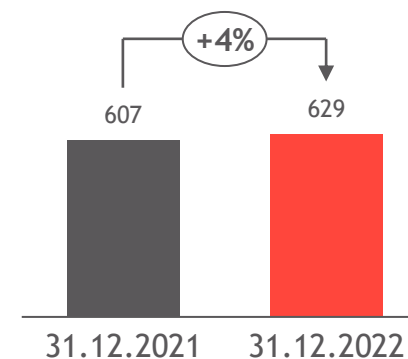
- L'aumento dell'indebitamento netto è dovuto principalmente al rimborso dei pagamenti dei margini ricevuti nel 2021

Capitalizzazione di mercato (mln CHF)



- Aumento incoraggiante della capitalizzazione di mercato di Repower nell'esercizio 2022

N. di dipendenti



- Repower ha assunto come datore di lavoro 22 nuovi professionisti
- La crescita è avvenuta per lo più in Svizzera

\* La liquidità netta dell'esercizio precedente è indicata con segno negativo





# Ordine del giorno Assemblea generale

1. Rapporto di gestione, bilancio e bilancio consolidato 2022
2. Ripartizione dell'utile di bilancio
3. Discarico dei membri del Consiglio d'Amministrazione
4. Nomine
  - 4.1. Consiglio d'Amministrazione (riconferme e nuove elezioni)
  - 4.2. Società di revisione



# Assemblea Generale Ordinaria 2023

## Programma

- Benvenuto
- Il 2022 in sintesi
- Affermazioni generali e formalità
- Domande e richieste di parola
- Ordine del giorno Assemblea generale
  - Aperitivo e pranzo

# Assemblea Generale Ordinaria 2023

## Programma

- Benvenuto
- Il 2022 in sintesi
- Affermazioni generali e formalità
  - Domande e richieste di parola
- Ordine del giorno Assemblea generale
  - Aperitivo e pranzo

# Ordine del giorno Assemblea generale

1. Rapporto di gestione, bilancio e bilancio consolidato 2022
2. Ripartizione dell'utile di bilancio
3. Discarico dei membri del Consiglio d'Amministrazione
4. Nomine
  - 4.1. Consiglio d'Amministrazione (riconferme e nuove elezioni)
  - 4.2. Società di revisione



# Ordine del giorno Assemblea generale

1. Rapporto di gestione, bilancio e bilancio consolidato 2022
2. Ripartizione dell'utile di bilancio
3. Discarico dei membri del Consiglio d'Amministrazione
4. Nomine
  - 4.1. Consiglio d'Amministrazione (riconferme e nuove elezioni)
  - 4.2. Società di revisione



# Ordine del giorno Assemblea generale

1. Rapporto di gestione, bilancio e bilancio consolidato 2022
2. Ripartizione dell'utile di bilancio
3. Discarico dei membri del Consiglio d'Amministrazione
4. Nomine
  - 4.1. Consiglio d'Amministrazione (riconferme e nuove elezioni)
  - 4.2. Società di revisione



# Ripartizione dell'utile di bilancio

in migliaia di CHF

Resultati	in migliaia di franchi
Risultato netto d'esercizio 2022	44'738'799
Utili portati a nuovo	98'486'613
<b>Utile di bilancio</b>	<b>143'225'412</b>
Destinazione ad altre riserve	-
<b>Riporto a nuovo</b>	<b>143'225'412</b>



# Ordine del giorno Assemblea generale

1. Rapporto di gestione, bilancio e bilancio consolidato 2022
2. Ripartizione dell'utile di bilancio
3. Discarico dei membri del Consiglio d'Amministrazione
4. Nomine
  - 4.1. Consiglio d'Amministrazione (riconferme e nuove elezioni)
  - 4.2. Società di revisione



# Ordine del giorno Assemblea generale

1. Rapporto di gestione, bilancio e bilancio consolidato 2022
2. Ripartizione dell'utile di bilancio
3. Discarico dei membri del Consiglio d'Amministrazione
4. Nomine
  - 4.1. Consiglio d'Amministrazione (riconferme e nuove elezioni)
  - 4.2. Società di revisione



# Nomine Consiglio d'Amministrazione - Conferme

Votazione punto 4.1 a) all'Ordine del giorno



Dr. Monika Krüsi



Peter Eugster



Dr. Urs Rengel



Beat Huber

# Nuove nomine Consiglio d'Amministrazione

## Barbara Janom Steiner

- Barbara Janom Steiner
- lic. iur., avvocata / Executive MBA HSG
- Nata nel 1963
- Presidente del Consiglio di banca della Banca nazionale Svizzera
- Impegnata in diversi altri mandati



# Nuove nomine Consiglio d'Amministrazione

## Giovanni Jochum

- Giovanni Jochum
- lic. oec. HSG
- Nato nel 1964
- Podestà del Comune di Poschiavo
- Membro del Gran Consiglio del Cantone dei Grigioni
- Impegnato in diversi altri mandati



# Ordine del giorno Assemblea generale

1. Rapporto di gestione, bilancio e bilancio consolidato 2022
2. Ripartizione dell'utile di bilancio
3. Discarico dei membri del Consiglio d'Amministrazione
4. Nomine
  - 4.1. Consiglio d'Amministrazione (riconferme e nuove elezioni)
  - 4.2. Società di revisione



# Nomina della società di revisione



- Ernst & Young AG, Zurigo
- Società di revisione dal 2015
- Reto Hofer, revisore capo
- Silvan Rügsegger e Ralph Petermann, esperti di revisione
- Elezione per un periodo di carica di un anno



**120a ASSEMBLEA GENERALE  
15 MAGGIO 2024 A LANDQUART**



# Assemblea Generale Ordinaria 2023

## Programma

- Benvenuto
- Il 2022 in sintesi
- Affermazioni generali e formalità
  - Domande e richieste di parola
  - Ordine del giorno Assemblea generale
    - Aperitivo e pranzo

APERITIVO





**GRAZIE E ARRIVEDERCI**